



รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔
(ระหว่างเดือน ตุลาคม ๒๕๖๓ ถึง กันยายน ๒๕๖๔)
เทศบาลนครแม่สอด
อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีหน้าที่กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนถูกต้องตามระเบียบดังกล่าวและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลนครแม่สอด จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลนครแม่สอด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (เดือนตุลาคม ๒๕๖๓ – กันยายน ๒๕๖๔) ขึ้นเพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผลให้นายกเทศมนตรีทราบ คณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนานครแม่สอด หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานผลการติดตามและประเมินผลฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ในการพัฒนาเทศบาลนครแม่สอด สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลนครแม่สอด

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ ๑	- บทนำ	๑ - ๑๓
	- ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผน	
	- ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	
	- วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	
	- ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	
	- กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล	
	- ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล	
	- เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	
	- ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	
ส่วนที่ ๒	การติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ - กันยายน ๒๕๖๔)	๑๔ - ๑๐๓
	- การประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลนครแม่สอด	
	- ผลการดำเนินการโครงการ ตามแผนการดำเนินงานของเทศบาลนครแม่สอด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ - กันยายน ๒๕๖๔)	
	- สรุปผลการดำเนินการโครงการที่ดำเนินงานแล้วเสร็จ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ - กันยายน ๒๕๖๔)	
	- สรุปรายงานติดตามผลการดำเนินงาน ตามแผนงาน/โครงการ ของเทศบาลนครแม่สอด	
ส่วนที่ ๓	บทสรุปและข้อเสนอแนะ	๑๐๔ - ๑๐๗
	- เปรียบเทียบจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นกับจำนวนโครงการที่ดำเนินการ แล้วเสร็จประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ - กันยายน ๒๕๖๔)	
	- สรุปผลการเบิกจ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการแยกตามยุทธศาสตร์ของเทศบาล นครแม่สอด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ - กันยายน ๒๕๖๔)	

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๑๔ พ.ศ. ๒๕๖๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรมและการท่องเที่ยวด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะมีอำนาจหน้าที่ที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น **มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น** อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงาน เพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผน มีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม/แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่เป็นตัวบ่งชี้ว่าผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการ ซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุกล้าง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่าง ๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่าง ๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่าง ๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้ว ผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางแผน

ระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้หน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้น จะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่ง ที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูงานเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงาน ที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผล จึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้น

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลนครแม่สอด จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลนครแม่สอด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ – กันยายน ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ (๑) กำหนดแนวทางการวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนถูกต้องตามระเบียบดังกล่าวและมีประสิทธิภาพเป็นประโยชน์ในการพัฒนาเทศบาลนครแม่สอด สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลนครแม่สอด จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลนครแม่สอด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ – กันยายน ๒๕๖๔) ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผลให้นายกเทศมนตรีทราบโดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผน

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์ การพัฒนาแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตรายการ (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าจะไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นและการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามข้อ ๔ แห่งระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๓ ให้ปลัดกระทรวงมหาดไทย รักษาการตามระเบียบนี้ และมีอำนาจตีความวินิจฉัยปัญหา ยกเว้นการปฏิบัติการตามระเบียบนี้กำหนดหลักเกณฑ์ และกำหนดวิธีปฏิบัติเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบนี้ ปลัดกระทรวงมหาดไทย อาจมอบอำนาจเรื่องใดเรื่องหนึ่งตามวรรคแรกให้ผู้ว่าราชการจังหวัดได้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วย เงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุน ตามกฎหมายและต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วย การจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแผนทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มันรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลง ให้ได้ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มันเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์ เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผล ซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๒)

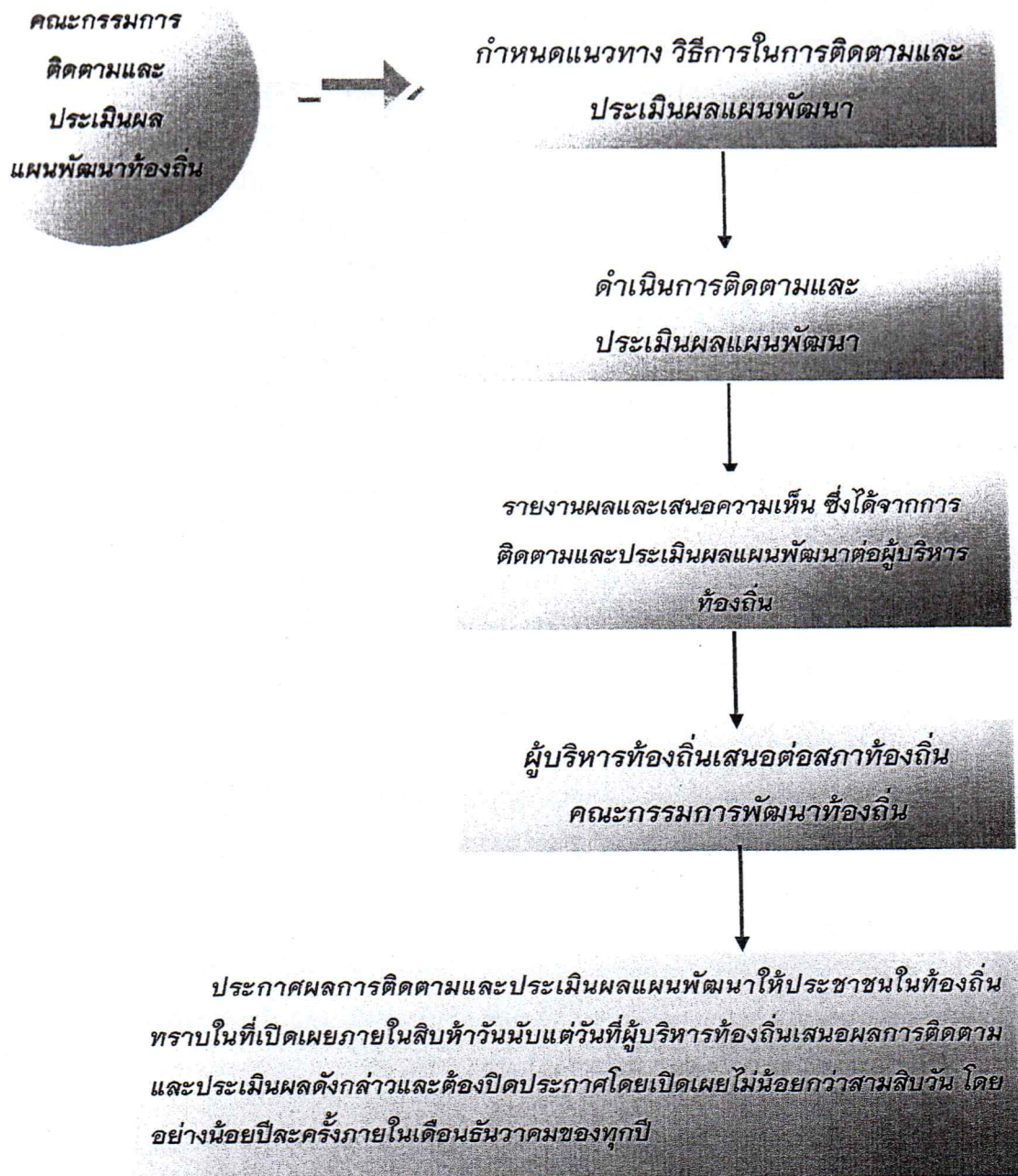
ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓)

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓)

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



๕. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลนครแม่สอด ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลนครแม่สอด โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทย และคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

➢ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๖๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

➢ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๕ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

➢ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๔ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

➢ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๔ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๔

➢ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

➢ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๓๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

➢ คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนางค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความเข้มแข็ง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัยปลอดยาเสพติด ปลอดภัยการพนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

๔) ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ขยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่ และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สืบต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ พัฒนา และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจ และจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิผล (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๕.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่นในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๕.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนา

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓) ให้แก้ไขคำว่า “แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี” เป็น “แผนพัฒนาท้องถิ่น” และแก้ไขคำว่า “แผนพัฒนา” เป็น “แผนพัฒนาท้องถิ่น” ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ ทุกแห่ง และข้อ ๔ ให้ยกเลิกบทนิยามคำว่า “หัวหน้าส่วนการบริหารที่มีหน้าที่จัดทำแผน” “พนักงานส่วนท้องถิ่น” “โครงการพัฒนา” ในข้อ ๔ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน

“หัวหน้าส่วนการบริหารที่มีหน้าที่จัดทำแผน” หมายความว่า ผู้อำนวยการสำนัก หัวหน้าสำนัก ผู้อำนวยการกองขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือตำแหน่งที่เรียกชื่ออย่างอื่นซึ่งเทียบเท่าตำแหน่งดังกล่าว

“พนักงานส่วนท้องถิ่น” หมายความว่า ข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด พนักงานเทศบาล พนักงานส่วนตำบล และพนักงานหรือข้าราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้ง

“โครงการพัฒนา” หมายความว่า โครงการที่ดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะ และกิจกรรมสาธารณะเพื่อการพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

๕.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๕.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๕.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๕.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

๕.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๖. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๖.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี โดยสามารถติดตามเป็นรายไตรมาสและรายหกเดือนได้ ดังนี้

รายไตรมาส

- | | |
|-----------------|---------------------------|
| (๑) ไตรมาสที่ ๑ | (เดือน ตุลาคม - ธันวาคม) |
| (๒) ไตรมาสที่ ๒ | (เดือน มกราคม - มีนาคม) |
| (๓) ไตรมาสที่ ๓ | (เดือน เมษายน - มิถุนายน) |
| (๔) ไตรมาสที่ ๔ | (เดือน กรกฎาคม - กันยายน) |

ระยะ ๖ เดือน

- | |
|----------------------------|
| (๑) เดือน ตุลาคม - มีนาคม |
| (๒) เดือน เมษายน - กันยายน |

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมืออุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณและข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนาเป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อตรวจสอบผลของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงานเพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติและการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่ แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

๖.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไข้ปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๗. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ดังนี้

๗.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๔ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

๗.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลนครแม่สอดในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลนครแม่สอดในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการของเทศบาลนครแม่สอด (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

๗.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา - อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

๘. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติ ให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงาน ให้มีความกระชับ เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strength) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)
- ๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด จะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจ่างชัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกัน การประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณะชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามากก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ส่วนที่ 2

การติดตามผลการดำเนินงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
(ระหว่างเดือนตุลาคม 2563 – กันยายน 2564)

ส่วนที่ ๒

การติดตามผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

(ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ – กันยายน ๒๕๖๔)

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลนครแม่สอด (แผนพัฒนา ๒๕๖๑-๒๕๖๕)

วิสัยทัศน์

“นครแม่สอดน่าอยู่ ประตูด่านมั่นคงการท่องเที่ยวชายแดน สร้างสรรค์เศรษฐกิจชุมชนแหล่งการค้าอันมั่งคั่ง ประชาชนทุกคนได้รับการพัฒนาการศึกษา”

พันธกิจหลักการพัฒนา

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์การพัฒนาเทศบาลนครแม่สอดจึงกำหนดพันธกิจหลักการพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนการปฏิบัติงานให้ประสบความสำเร็จตรงตามเป้าหมายที่วางไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยวางแผนทางพันธกิจหลักการพัฒนาไว้ดังนี้

ภารกิจหลักที่ ๑ สร้างระบบบริหารจัดการและการปกครองให้มีความโปร่งใสเตรียมการพัฒนาและส่งเสริมให้เป็นเมืองที่มีความพร้อมต่อการลงทุนและการท่องเที่ยว

ภารกิจหลักที่ ๒ จัดวางระบบเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมแบบครบวงจร จัดตั้งเครือข่ายกลุ่มอาชีพ สนับสนุนระบบออมทรัพย์ ส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็ง สร้างศักยภาพทางการค้า การบริการการท่องเที่ยว

ภารกิจหลักที่ ๓ จัดการศึกษาให้ทั่วถึง ทั้งการศึกษาในระบบ นอกระบบ พร้อมทั้งพัฒนาคุณภาพทางการศึกษาให้ได้มาตรฐาน จัดอบรมบุคลากร ปลูกฝังจริยธรรมในองค์กร ชุมชนและครอบครัว ป้องกันปัญหา ยาเสพติด ความปลอดภัยในชุมชน สนับสนุนการมีส่วนร่วมระหว่างประชาชน หน่วยงานภาครัฐ เอกชน ในการแก้ไขปัญหา และร่วมกันอนุรักษ์ขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น ส่งเสริมการออกกำลังกาย วางแนวป้องกัน โรคติดต่อส่งเสริมการผลิตอาหารให้มีความสะอาดปลอดภัยปราศจากสารปนเปื้อน

ภารกิจหลักที่ ๔ ส่งเสริมการจัดระเบียบในชุมชนให้มีความเรียบร้อย สะอาด สวยงาม จัดระเบียบด้านจราจรการคมนาคม สิ่งสาธารณูปโภค ให้มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน

ภารกิจหลักที่ ๕ จัดระบบการใช้ที่ดิน ป้องกันการบุกรุกที่สาธารณะ วางมาตรการการแก้ไขปัญหา น้ำท่วม ส่งเสริมให้มีศูนย์กีฬาสถานที่พักผ่อนและออกกำลังกาย

ภารกิจหลักที่ ๖ กำหนดมาตรการ การดูแลรักษาความสะอาด การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการสิ่งแวดล้อมให้เกิดภาวะแวดล้อมที่ดีของเมืองอย่างยั่งยืนโดยให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม

ภารกิจหลักที่ ๗ สนับสนุนให้มีระบบการสื่อสาร สารสนเทศ เทคโนโลยีเครื่องมือเครื่องใช้ที่ทันสมัย ให้เพียงพอและอย่างทั่วถึง

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

๑. พัฒนาระบบการจัดการด้านโครงสร้างพื้นฐาน ให้ได้มาตรฐานและสามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ
๒. จัดการแก้ไขปัญหาขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลในเขตเทศบาลให้มีปริมาณที่ลดน้อยลงและมีที่รองรับปริมาณขยะมูลฝอยอย่างเพียงพอ

๓. จัดการด้านผังเมืองการจัดการจราจรให้เป็นระเบียบเรียบร้อยและเป็นระบบ

๔. จัดให้มีแสงสว่างทุกจุดที่มีความเสี่ยงต่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๕. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการสร้างความร่วมมือด้านเศรษฐกิจในระดับภูมิภาคเอเชีย

๖. ส่งเสริมและสนับสนุนธุรกิจอันมั่งคั่ง

๗. ส่งเสริมความร่วมมือด้านการท่องเที่ยวของ ๕ อำเภอชายแดน

๘. ยกระดับคุณภาพการศึกษาให้สอดคล้องกับการพัฒนาของประชาชนทุกระดับอย่างทั่วถึง รวมทั้งปลูกฝังและส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณธรรม จริยธรรมตลอดจนสร้างความตระหนักถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการอนุรักษ์คุณค่าวัฒนธรรม

๙. ดำเนินการเพื่อให้ประชาชนมีสถานที่ออกกำลังกายเล่นกีฬาและจัดกิจกรรมนันทนาการสู่ความเป็นเลิศอย่างเพียงพอและส่งเสริมการสาธารณสุขของประชาชนมีสุขภาพอนามัยดีถ้วนหน้า

๑๐. ดำเนินการเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนรวมทั้งป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

๑๑. ประสานความร่วมมือเพื่อแก้ปัญหาคนต่างด้าว รวมถึงแรงงานต่างด้าว

๑๒. จัดการปัญหาด้านมลพิษและสิ่งแวดล้อมให้ได้มาตรฐาน

๑๓. พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใสอย่างต่อเนื่อง

๑๔. ส่งเสริมการจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความพร้อมในการพัฒนา

๑๕. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการมีส่วนร่วมระหว่างประชาชน หน่วยงาน ภาครัฐ เอกชนและอื่นๆ เพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนา

๑๖. บริหารราชการให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๑๗. พัฒนาเครือข่ายด้านประชาธิปไตยโดยการสร้างเครือข่ายให้กับผู้นำชุมชนและผู้นำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

เทศบาลนครแม่สอด ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาล เพื่อให้ครอบคลุม สอดคล้องกับสภาพปัญหาความต้องการประเด็นการพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ รวมถึงศักยภาพของเทศบาล และมุ่งที่จะพัฒนาทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านคุณภาพชีวิต สังคม เศรษฐกิจ การเมืองและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นให้ชุมชนมีส่วนร่วมเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและสามารถพึ่งตนเองได้ ซึ่งสามารถกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้

๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนา คือ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ ด้านการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนและกลุ่มคนด้อยโอกาสในสังคม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในการศึกษาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๕ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๖ ด้านการจัดระเบียบชุมชน และการสร้างความร่วมมือในการรักษาความสงบเรียบร้อย

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๗ ด้านการบริหารจัดการที่ดี

๒. การติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลนครแม่สอด

การติดตามผลการดำเนินงานโครงการตามแผนพัฒนาของเทศบาลนครแม่สอด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงาน ซึ่งได้จากการติดตามผลการดำเนินงาน การใช้จ่ายงบประมาณการประเมินผลตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ มาสรุปเป็นภาพรวม เพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่น ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการบริหารและทิศทางการพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๒.๑ การประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลนครแม่สอด

แบบที่ ๑ แบบช่วยกำหนดการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ตารางที่ ๑ : องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลนครแม่สอด

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑.มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒.มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓.มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔.มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕.มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖.มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๗.มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘.มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙.มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น(SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐.มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑.มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒.มีการกำหนดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓.มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔.มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕.มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖.มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗.มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘.มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๙.มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

การติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลนครแม่สอด

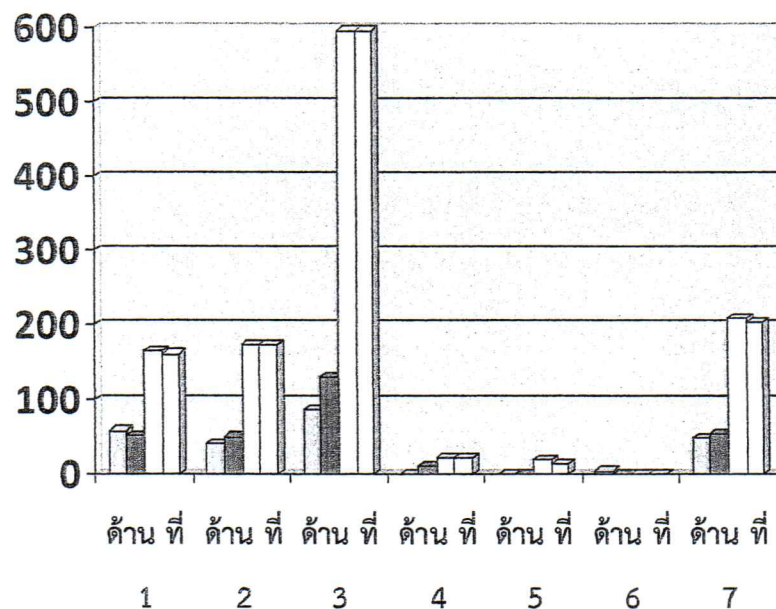
เทศบาลนครแม่สอด ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) เมื่อวันที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๒ ทั้งนี้ ได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ดังนี้

ตารางที่ ๒ : จำนวนโครงการและงบประมาณแยกเป็นรายปี

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔		๒๕๖๕	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. ด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน	๕๙	๒๗,๖๔๐,๗๔๓	๕๒	๔๗,๑๔๙,๙๘๓	๑๖๖	๓,๒๑๓,๐๐๒,๔๒๒	๑๖๑	๒,๒๑๒,๘๕๙,๔๒๒
๒. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนและกลุ่มคนด้อยโอกาสในสังคม	๔๑	๖,๑๘๗,๐๑๐	๕๑	๑๗,๐๙๙,๒๐๐	๑๗๓	๑,๐๙๐,๕๐๓,๓๐๐	๑๗๓	๑,๕๖๑,๙๑๖,๓๐๒
๓. ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในด้านการศึกษาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	๘๘	๙๕,๓๘๖,๑๕๙	๑๓๐	๑๒๔,๕๙๙,๖๗๓	๕๙๕	๒,๔๖๓,๗๙๐,๓๖๐	๕๙๕	๘,๕๗๑,๑๖๐,๓๖๐
๔. ด้านการบริการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๐	๐	๑๑	๑๕,๒๒๖,๐๐๐	๒๒	๑,๗๓๘,๑๗๐,๐๐๐	๒๒	๑,๗๓๘,๐๗๐,๐๐๐
๕. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว	๐	๐	๑	๔๘๐,๐๐๐	๒๐	๖๑๔,๒๗๗,๐๐๐	๑๕	๒๔๑,๔๗๗,๐๐๐
๖. ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการสร้างความร่วมมือในการรักษาความสงบเรียบร้อย	๕	๔๓๙,๐๐๐	๐	๐	๑	๑,๕๓๓,๐๐๐	๑	๑,๕๓๓,๐๐๐
๗. ด้านการบริหารจัดการที่ดี	๕๐	๔๓,๓๓๘,๕๐๐	๕๔	๑๙,๕๘๑,๐๓๕	๒๐๘	๒,๖๒๖,๖๔๗,๘๐๐	๒๐๔	๒,๕๕๕,๑๔๗,๘๐๐
รวม	๒๔๓	๑๗๒,๙๙๑,๔๑๒	๒๙๙	๒๒๔,๑๓๕,๘๙๑	๑,๑๘๕	๑๑,๗๔๗,๙๒๓,๘๘๒	๑,๑๗๑	๑๖,๘๘๒,๑๖๓,๘๘๔

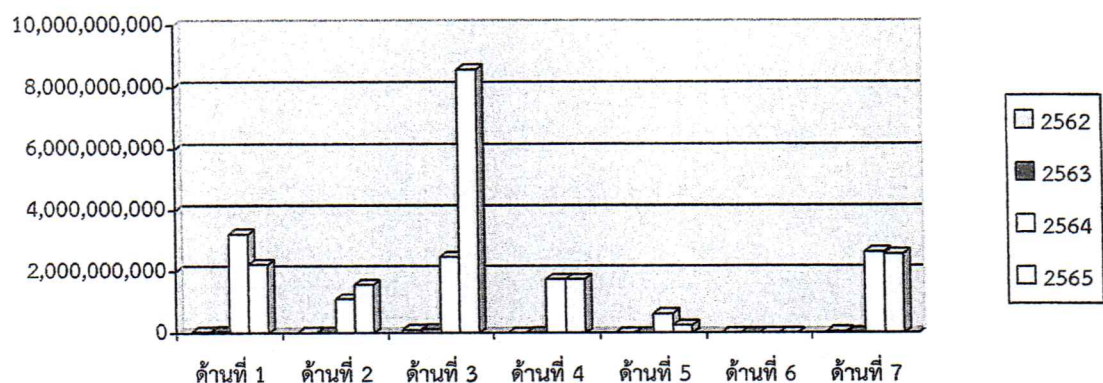
ตารางที่ ๓ : จำนวนโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาแยกเป็นรายปี

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ				รวม	ร้อยละ
	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕		
๑. ด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน	๕๙	๕๒	๑๖๖	๑๖๑	๔๓๘	๑๕.๑๑
๒. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนและกลุ่มคนด้อยโอกาสในสังคม	๔๑	๕๑	๑๗๓	๑๗๓	๔๓๘	๑๕.๑๑
๓. ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในด้านการศึกษาและส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	๘๘	๑๓๐	๕๙๕	๕๙๕	๑,๔๐๘	๔๘.๕๙
๔. ด้านการบริการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๐	๑๑	๒๒	๒๒	๕๕	๑.๙๐
๕. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว	๐	๑	๒๐	๑๕	๓๖	๑.๒๔
๖. ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการสร้างความร่วมมือในการรักษาความสงบเรียบร้อย	๕	๐	๑	๑	๗	๐.๒๔
๗. ด้านการบริหารจัดการที่ดี	๕๐	๕๔	๒๐๘	๒๐๔	๕๑๖	๑๗.๘๑
รวม	๒๔๓	๒๙๙	๑,๑๘๕	๑,๑๗๑	๒,๘๙๘	๑๐๐



ตารางที่ ๔ จำนวนงบประมาณตามยุทธศาสตร์การพัฒนาแยกเป็นรายปี

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนงบประมาณ				รวม	ร้อยละ
	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔	๒๕๖๕		
๑. ด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน	๒๗,๖๔๐,๗๔๓	๔๗,๑๔๙,๙๘๓	๓,๒๑๓,๐๐๒,๔๒๒	๒,๒๑๒,๘๕๙,๔๒๒	๕,๕๐๐,๖๕๒,๕๗๐	๑๘.๙๕
๒. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนและกลุ่มคนด้อยโอกาสในสังคม	๖,๑๘๗,๐๑๐	๑๗,๐๙๙,๒๐๐	๑,๐๙๐,๕๐๓,๓๐๐	๑,๕๖๑,๙๑๖,๓๐๒	๒,๖๗๙,๗๐๕,๘๑๒	๙.๒๒
๓. ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในด้านการศึกษาและส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	๙๕,๓๘๖,๑๕๙	๑๒๔,๕๕๙,๖๗๓	๒,๔๖๓,๗๙๐,๓๖๐	๘,๕๗๑,๑๖๐,๓๖๐	๑๑,๒๕๔,๙๓๖,๕๕๒	๓๘.๗๗
๔. ด้านการบริการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๐	๑๕,๒๒๖,๐๐๐	๑,๗๓๘,๑๗๐,๐๐๐	๑,๗๓๘,๐๗๐,๐๐๐	๓,๔๙๑,๔๖๖,๐๐๐	๑๒.๐๓
๕. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว	๐	๔๘๐,๐๐๐	๖๑๔,๒๗๗,๐๐๐	๒๔๑,๔๗๗,๐๐๐	๘๕๖,๒๓๔,๐๐๐	๒.๙๕
๖. ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการสร้างความร่วมมือในการรักษาความสงบเรียบร้อย	๔๓๙,๐๐๐	๐	๑,๕๓๓,๐๐๐	๑,๕๓๓,๐๐๐	๓,๕๐๕,๐๐๐	๐.๐๑
๗. ด้านการบริหารจัดการที่ดี	๔๓,๓๓๘,๕๐๐	๑๙,๕๘๑,๐๓๕	๒,๖๒๖,๖๔๗,๘๐๐	๒,๕๕๕,๑๔๗,๘๐๐	๕,๒๔๕,๓๖๓,๑๓๕	๑๘.๐๗
รวม	๑๗๒,๙๙๑,๔๑๒	๒๒๔,๑๓๕,๘๙๑	๑๑,๗๔๗,๙๒๓,๘๘๒	๑๖,๘๘๒,๑๖๓,๘๘๔	๒๙,๐๒๗,๒๑๕,๐๖๙	๑๐๐



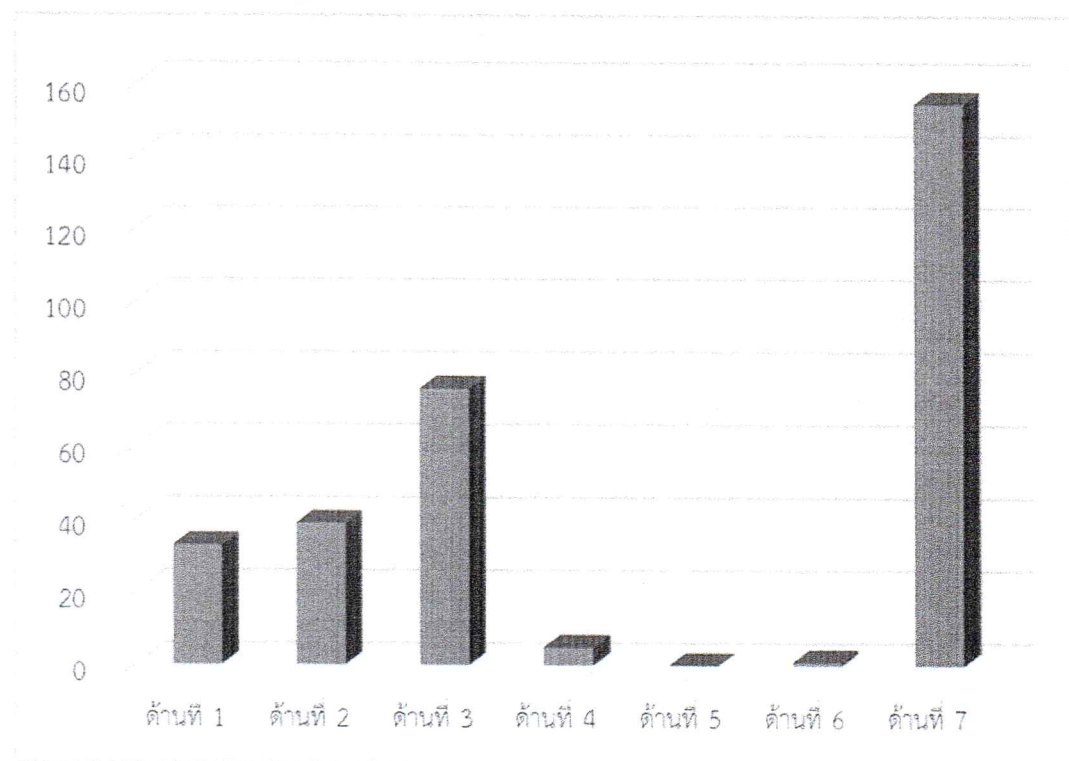
๒.๒ การจัดทำงบประมาณของเทศบาลนครแม่สอด

เทศบาลนครแม่สอด ได้จัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จำนวน ๓๐๙ โครงการ งบประมาณ ๒๑๗,๘๐๓,๗๓๐ บาท ซึ่งสามารถจำแนกได้ตามยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

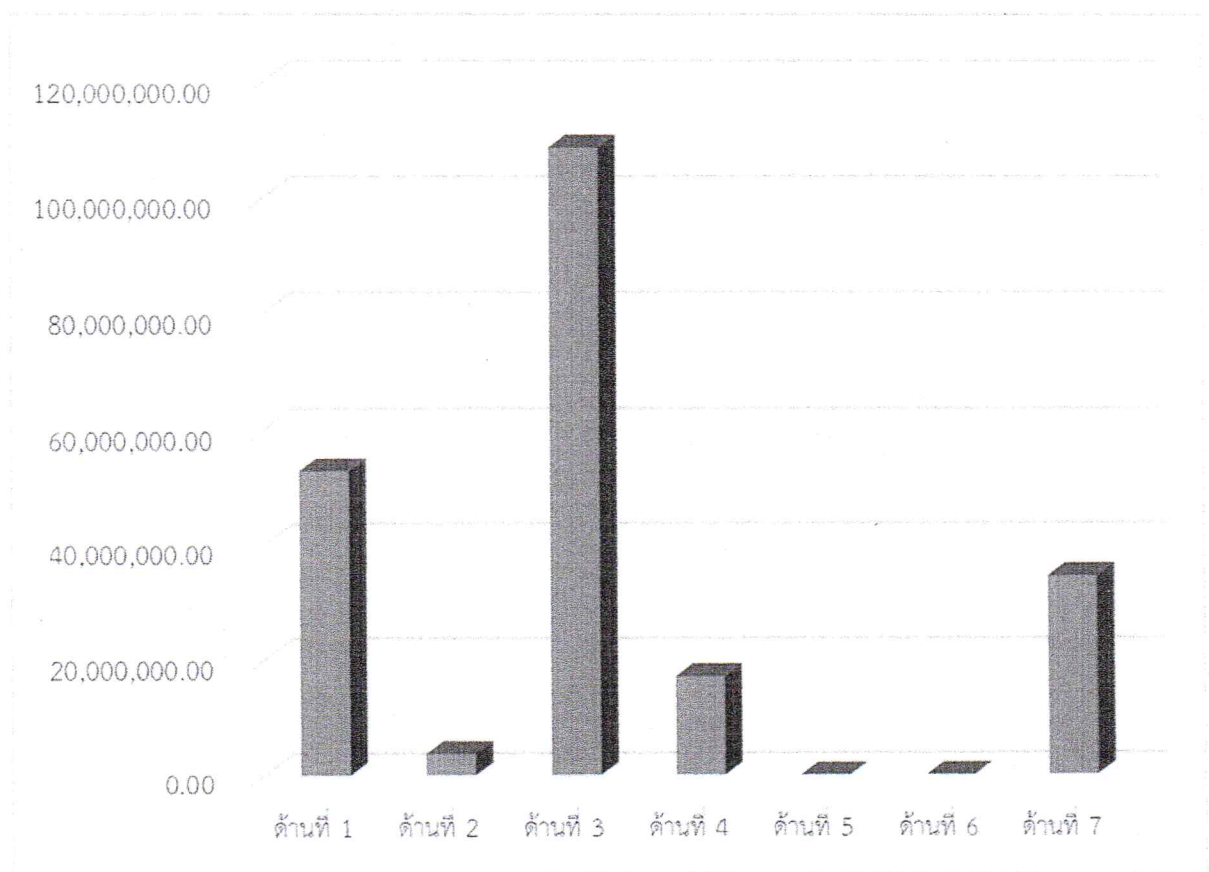
ตารางที่ ๕ : จำนวนโครงการและงบประมาณตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ ตามเทศบัญญัติ
๑. ด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน	๓๓	๕๓,๑๔๙,๔๐๐.๐๐
๒. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนและกลุ่มคนด้อยโอกาส ในสังคม	๓๙	๓,๘๑๕,๐๐๐.๐๐
๓. ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในการศึกษาและส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	๗๖	๑๐๘,๙๑๘,๖๐๐.๐๐
๔. ด้านการบริการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕	๑๗,๒๘๐,๐๐๐.๐๐
๕. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว	๐	๐
๖. ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการสร้างความร่วมมือในการรักษา ความสงบเรียบร้อย	๑	๒๐,๐๐๐.๐๐
๗. ด้านการบริหารจัดการที่ดี	๑๕๕	๓๔,๖๒๐,๗๓๐.๐๐
รวม	๓๐๙	๒๑๗,๘๐๓,๗๓๐.๐๐

แผนภูมิเปรียบเทียบจำนวนโครงการแยกตามยุทธศาสตร์



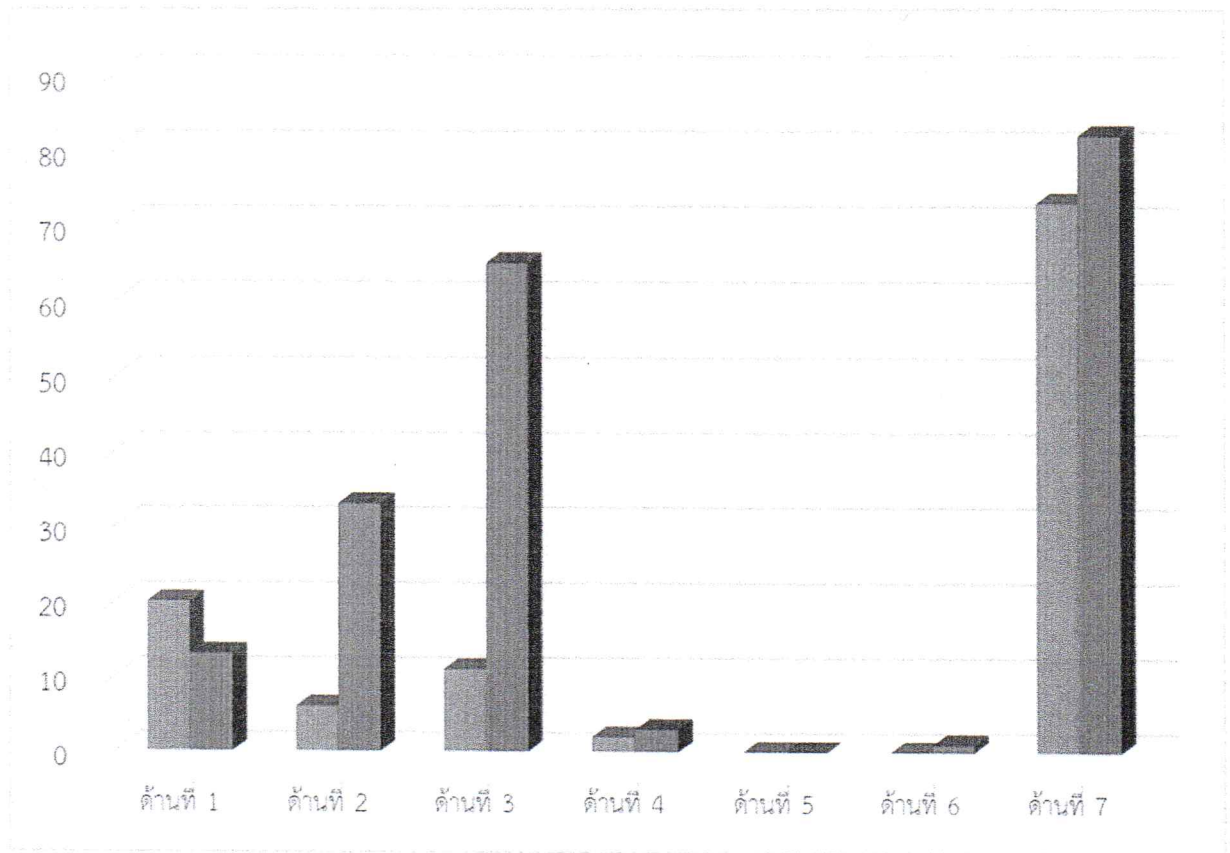
แผนภูมิเปรียบเทียบจำนวนงบประมาณแยกตามยุทธศาสตร์



๒.๓ ผลการดำเนินโครงการ ตามแผนการดำเนินงานของเทศบาลนครแม่สอด ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์	(๑) จำนวนโครงการ ที่แล้วเสร็จ		(๒) จำนวนโครงการ ที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		(๓) จำนวนโครงการทั้งหมด (๑+๒)	
๑. ด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน	๒๐	๖๐.๖๑	๑๓	๓๙.๓๙	๓๓	๑๐.๖๘
๒. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของ ประชาชนและกลุ่มคนด้อยโอกาสในสังคม	๖	๑๕.๓๘	๓๓	๘๔.๖๒	๓๙	๑๒.๖๒
๓. ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในด้าน การศึกษาและส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๑	๑๔.๔๗	๖๕	๘๕.๕๓	๗๖	๒๔.๖๐
๔. ด้านการบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒	๔๐.๐๐	๓	๖๐.๐๐	๕	๑.๖๒
๕. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริม การท่องเที่ยว	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๖. ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการสร้าง ความร่วมมือในการรักษาความสงบเรียบร้อย	๐	๐	๑	๑๐๐	๑	๐.๓๒
๗. ด้านการบริหารจัดการที่ดี	๗๓	๔๗.๑๐	๘๒	๕๒.๙๐	๑๕๕	๕๐.๑๖
รวม	๙๔	๓๐.๔๒	๑๙๗	๖๓.๗๕	๓๐๙	๑๐๐

แผนภูมิเปรียบเทียบจำนวนโครงการแยกตามยุทธศาสตร์



ดำเนินการแล้ว



ยังไม่ได้ดำเนินการ

สรุปรายงานติดตามผลการดำเนินงาน
ตามแผนงาน/โครงการ ของเทศบาลนครแม่สอด
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
(ระหว่างเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ - กันยายน ๒๕๖๔)

2.4 สรุปผลการดำเนินโครงการที่ดำเนินงานเสร็จแล้ว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	หน่วยงาน
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน				
1	โครงการปรับปรุงสัญญาณไฟจราจรแยกศรีพานิช	388,000	388,000	กองช่าง
2	อุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอแม่สอดโครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะบ้านมั่นคง 2	250,000	74,717	กองช่าง
3	โครงการจ้างออกแบบปรับปรุงอุทยานการเรียนรู้	2,000,000	1,998,000	กองช่าง
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนและกลุ่มคนด้อยโอกาสในสังคม				
1	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้ชุมชนในเขตเทศบาลนครแม่สอด ระยะยาว	100,000	40,000	กองสวัสดิการสังคม
2	โครงการจัดทำแผนชุมชน	20,000	- (ไม่ใช้งบประมาณ)	กองสวัสดิการสังคม
3	โครงการให้ความช่วยเหลือประชาชนด้านการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต	100,000	92,000	กองสวัสดิการสังคม
4	โครงการเงินอุดหนุนจัดตั้งศูนย์ “พักพิงสุนัขจรจัด” ปีงบประมาณ 2564 เทศบาลนครแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก	200,000	200,000	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
5	โครงการสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และ ขึ้นทะเบียนสัตว์ ตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย โรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธาน ศ.ดร.สมเด็จพระเจ้าฟ้าฯ กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยราชนารี ปีงบประมาณ 2564 เทศบาล นครแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก	30,000	- (ไม่ใช้งบประมาณ)	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	หน่วยงาน
6	โครงการสัปดาห์ปลอดโรค คนปลอดภัย โรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จเจ้าฟ้าฯ กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยราชนารี ปีงบประมาณ ๒๕๖4	150,000	124,075	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในด้านการศึกษาและส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น				
1	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (งานก่อนระดับวัยเรียนฯ)	17,814,000	16,087,470	กองการศึกษา
2	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (งานระดับมัธยม)	11,160,000	9,318,042.41	กองการศึกษา
3	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ภาษา ต่างประเทศ	800,000	650,000	กองการศึกษา
4	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (งานไม่กำหนดระดับ)	32,110,800	28,378,487	กองการศึกษา
5	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อ พัฒนาเด็กและเยาวชนให้มีคุณธรรม และทักษะทางสังคม	30,000	29,991	กองการศึกษา
6	โครงการแข่งขันกีฬาเนื่องในวัน กีฬาแห่งชาติ	20,000	20,000	กองการศึกษา
7	อุดหนุนสำหรับสนับสนุนโครงการ อาหารกลางวัน	19,412,000	18,600,340	กองการศึกษา
8	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจสำหรับ สนับสนุนงบประมาณโครงการพัฒนา คุณภาพการศึกษาระดับปฐมวัย ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ DLTV	122,800	120,800	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	หน่วยงาน
9	โครงการเปิดห้องเรียนพิเศษเพื่อส่งเสริมความเป็นเลิศด้านภาษา	1,000,000	889,995	กองการศึกษา
10	โครงการก่อสร้างอาคารส้วมภายในสุสานหลวง	491,000	490,000	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
11	โครงการลาดยางแอสฟัลท์พื้นที่โดยรอบภายในสุสานหลวง	955,000	953,000	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
12	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำพร้อมฝารางบริเวณโดยรอบสุสานหลวง	970,000	965,000	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการบริการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม				
1	โครงการอบรมให้ความรู้การจัดการขยะอย่างถูกต้อง	50,000	50,000	กองช่างสุขาภิบาล
2	โครงการจ้างเหมาเอกชนทำการเก็บรวบรวมและขนส่งขยะมูลฝอย (แผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปี พ.ศ. 2561-2565 ยุทธศาสตร์ที่ 4 หน้า 453)	17,000,000	16,990,750	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
ยุทธศาสตร์ที่ 7 ด้านการบริหารจัดการที่ดี				
1	โครงการปรับปรุงห้องปฏิบัติการกองคลัง	170,000	170,000	กองคลัง
2	โครงการเลือกตั้ง	1,500,000	702,235	สำนักปลัด
3	โครงการผู้บริหารมอบนโยบายการทำงานตามหลักธรรมาภิบาล	20,000	10,500	สำนักปลัด
4	โครงการติดตั้งตาข่ายกันนกใต้โครงหลังคาเชื่อมต่ออาคารศูนย์ส่งเสริมอาชีพชุมชน	274,000	274,000	สำนักปลัด
5	โครงการวางศิลาฤกษ์ศาลสมเด็จพระนเรศวร	100,000	74,400	สำนักปลัด

ที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	หน่วยงาน
6	อุดหนุนอำเภอแม่สอด โครงการจัดงานวันสำคัญ ของชาติ อำเภอแม่สอด ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	200,000	106,215	สำนักปลัด
7	อุดหนุน อบต.พระธาตุผาแดง โครงการส่งเสริมศูนย์ ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	50,000	50,000	สำนักปลัด
8	อุดหนุนอำเภอแม่สอด โครงการรวมพลังสร้างความ ยั่งยืนในการเอาชนะยาเสพติดแบบบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	150,000	87,640	สำนักปลัด
9	โครงการปรับปรุงระบบเคเบิลทีวีเพื่อการศึกษาเทศบาลนคร (กัณเงินปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	2,000,000	1,969,600	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
10	จ้างเหมาผลิตรายการเคเบิลทีวีเพื่อการศึกษาเทศบาล นครแม่สอด	1,330,000	1,325,000	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
แผนงานบริหารงานทั่วไป				
ครุภัณฑ์สำนักงาน				
1	จัดซื้อเคเตอร์ตัวโอ	23,000	22,800	กองสวัสดิการสังคม
2	จัดซื้อเก้าอี้แถว 3 ที่นั่ง ขาเหล็กชุบโครเมียม	3,700	3,700	กองสวัสดิการสังคม
3	จัดซื้อตู้บานเลื่อนกระจก	30,000	16,800	กองการศึกษา
4	จัดซื้อเก้าอี้สำนักงานล้อเลื่อน	5,000	5,000	กองการศึกษา
5	จัดซื้อตู้เหล็ก 2 ล้นชัก	12,000	7,200	กองการศึกษา
6	จัดซื้อชั้นวางแฟ้มตั้ง 20 ช่อง	24,000	12,000	กองการศึกษา
7	จัดซื้อชุดโซฟาพร้อมโต๊ะรับแขก	22,000	22,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	หน่วยงาน
8	จัดซื้อโต๊ะประชุม ขนาด 12 ที่นั่ง พร้อมเก้าอี้	46,000	46,000	กองการศึกษา
9	จัดซื้อตู้เอกสารเหล็กบานเลื่อนทึบ	4,100	3,300	กองการศึกษา
10	จัดซื้อตู้เอกสารเหล็กบานเลื่อนกระจก	4,200	3,400	กองการศึกษา
11	จัดซื้อเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน	91,800	91,800	กองการศึกษา
12	จัดซื้อตู้ล็อกเกอร์	375,000	375,000	กองการศึกษา
13	จัดซื้อตู้เก็บเอกสาร 4 ลิ้นชัก	14,000	7,600	กองการศึกษา
14	จัดซื้อตู้เอกสารบานเปิด	12,000	11,000	กองการศึกษา
15	จัดซื้อโต๊ะทำงานพร้อมเก้าอี้	36,000	36,000	กองการศึกษา
16	จัดซื้อโต๊ะอาหารพร้อมม้านั่งยาว	238,000	204,750	กองการศึกษา
17	ตู้กระจกบานเลื่อน 2 ชั้น	28,850	28,850	กองช่าง
18	จัดซื้อโต๊ะสำนักงาน	67,000	61,000	กองช่าง
19	จัดซื้อตู้เอกสารเหล็กแบบทึบ ชนิดบานพับ 2 บาน จำนวน 4 หลัง	24,000	22,000	กองคลัง
20	จัดซื้อโต๊ะทำงานเหล็ก จำนวน 6 ตัว	51,000	40,000	กองคลัง
21	จัดซื้อเก้าอี้เบาะหนังเทียม มีพนักพิง แบบล้อเลื่อน จำนวน 11 ตัว	38,500	38,500	กองคลัง
22	จัดซื้อตู้เก็บเอกสารบานทึบบานเลื่อน จำนวน 6 หลัง	24,000	24,000	กองคลัง

ที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	หน่วยงาน
23	จัดซื้อเก้าอี้ขาเหล็กบุวม พนักพิง จำนวน 50 ตัว	45,000	45,000	กองคลัง
24	จัดซื้อโต๊ะทำงานขนาด 4 ฟุต	4,000	4,000	สำนักปลัด
25	จัดซื้อโต๊ะเอนกประสงค์	49,500	49,500	สำนักปลัด
26	จัดซื้อบอร์ดประชาสัมพันธ์พร้อมขาเหล็ก	160,000	160,000	สำนักปลัด
27	จัดซื้อตู้เหล็กแบบ 2 บาน	38,500	38,500	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
28	จัดซื้อเก้าอี้เอนกประสงค์	30,000	29,700	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
29	จัดซื้อโต๊ะทำงานพร้อมเก้าอี้	20,000	19,600	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
ครุภัณฑ์การศึกษา				
1	จัดซื้อชั้นวางหนังสือ	100,000	100,000	กองการศึกษา
ครุภัณฑ์ก่อสร้าง				
1	จัดซื้อบันไดอะลูมิเนียม 16 ขั้น	5,350	5,350	กองช่าง
ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่				
1	จัดซื้อโทรทัศน์แอลอีดี (LED TV) แบบ Smart TV	18,200	17,500	กองการศึกษา
2	จัดซื้อกล้องถ่ายภาพ ระบบดิจิทัล จำนวน 2 ตัว	70,000	66,000	กองคลัง
3	จัดซื้อโทรทัศน์ แอล อี ดี (LED TV) แบบ Smart TV	18,200	18,200	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
4	จัดซื้อชุดอากาศยานไร้คนขับสำหรับถ่ายภาพทางอากาศ และอุปกรณ์ครบชุด	90,000	89,000	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว				
1	จัดซื้อเครื่องตัดหญ้าแบบข้อแข็ง	38,000	38,000	กองช่าง
2	จัดซื้อตู้เย็น 2 ประตู จำนวน 1 หลัง	9,000	9,000	กองคลัง

ที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	หน่วยงาน
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์				
1	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับ งานประมวลผล แบบที่ 1 *(จอภาพขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว)	44,000	44,000	กองการศึกษา
2	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก สำหรับงานประมวลผล	66,000	66,000	กองการศึกษา
3	จัดซื้อเครื่องพิมพ์ชนิดเลเซอร์หรือชนิด LED ขาวดำ (18หน้า/นาทีก)	2,600	2,600	กองการศึกษา
4	จัดซื้อเครื่องพิมพ์ Multifunction แบบฉีดหมึก พร้อมติดตั้งถังหมึกพิมพ์ (Ink Tank Printer)	15,000	15,000	กองการศึกษา
5	จัดซื้อสแกนเนอร์สำหรับงานเก็บเอกสาร ระดับศูนย์บริการแบบที่ 1	17,000	17,000	กองการศึกษา
6	จัดซื้ออุปกรณ์กระจายสัญญาณ (L2 Switch) ขนาด 24 ช่อง	42,000	42,000	กองการศึกษา
7	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก สำหรับงานประมวลผล	22,000	22,000	กองช่าง
8	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก สำหรับงานสำนักงาน	16,000	16,000	กองช่าง
9	จัดซื้อเครื่องพิมพ์เลเซอร์สี LED ชนิด Network สำหรับ A3	80,000	80,000	กองช่าง
10	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับประมวลผล แบบที่ 1 จำนวน 5 เครื่อง	110,000	110,000	กองคลัง
11	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับประมวลผล แบบที่ 2 จำนวน 4 เครื่อง	120,000	120,000	กองคลัง

ที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	หน่วยงาน
12	จัดซื้อเครื่องพิมพ์ Multifunction เลเซอร์หรือ LED ขาวดำ จำนวน 7 เครื่อง	70,000	63,000	กองคลัง
13	จัดซื้อเครื่องพิมพ์ Multifunction เลเซอร์หรือ LED สี จำนวน 1 เครื่อง	15,000	15,000	กองคลัง
14	จัดซื้อเครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 1kVA จำนวน 12 เครื่อง	69,600	69,600	กองคลัง
15	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ All In One สำหรับงานประมวลผล	46,000	46,000	สำนักปลัด
16	จัดซื้อคอมพิวเตอร์สำหรับสำนักงาน (จอแสดงผลไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว)	34,000	34,000	สำนักปลัด
17	จัดซื้อเครื่องพิมพ์ Multifunction แบบฉีดหมึก พร้อมติดตั้งถังหมึกพิมพ์(Ink Tank print)	22,500	22,500	สำนักปลัด
18	จัดซื้อเครื่องพิมพ์ Multifunction เลเซอร์ หรือ LED สี	15,000	15,000	สำนักปลัด
19	จัดซื้อเครื่องสำรองไฟขนาด 800 VA	10,000	10,000	สำนักปลัด
20	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับประมวลผลแบบที่ 2	120,000	120,000	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
21	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก สำหรับประมวลผล	22,000	22,000	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
22	จัดซื้อเครื่องพิมพ์ Multifunction แบบฉีดหมึก พร้อมติดตั้งถังหมึก (Ink Tank Printer)	15,000	15,000	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
23	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับประมวลผล แบบที่ 2 (ที่ตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	30,000	30,000	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
24	จัดซื้อเครื่องพิมพ์เลเซอร์ ขาวดำ ชนิด Network แบบที่ 1 (ที่ตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	8,900	8,900	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ

ที่	โครงการ	งบประมาณอนุมัติ (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	หน่วยงาน
25	จัดซื้อเครื่องพิมพ์แบบฉีดหมึกพร้อมติดตั้งถังหมึกพิมพ์ (ที่ตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	4,300	4,300	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
26	จัดซื้อเครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 1Kva/630 Watts (ที่ตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	23,200	23,200	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
27	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผล แบบที่ 2 (จอแสดงภาพขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว) จำนวน 1 เครื่อง	30,000	30,000	กองช่างสุขาภิบาล
28	จัดซื้อเครื่องพิมพ์เลเซอร์หรือ LED ขาวดำ ชนิด Network แบบที่ 1 (28 หน้า/นาทีก)	8,900	8,900	กองช่างสุขาภิบาล
29	จัดซื้อเครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 1 kVa	5,800	5,800	กองช่างสุขาภิบาล
30	จัดซื้อเครื่องสแกนเนอร์ สำหรับงานเก็บเอกสารทั่วไป จำนวน 1 เครื่อง	3,200	3,200	กองช่างสุขาภิบาล
ครุภัณฑ์ดนตรีและนาฏศิลป์				
1	จัดซื้อเครื่องดนตรีสากล และดนตรีไทย	40,000	- (ไม่ใช้งบประมาณ)	กองการศึกษา

โครงการที่ดำเนินการแล้ว

การติดตามผลการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

เทศบาลนครแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

โครงการแล้วเสร็จของแต่ละยุทธศาสตร์

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ใช้จริง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน				
1	โครงการปรับปรุงสัญญาณไฟจราจรแยกศรีพานิช	- ปรับปรุงสัญญาณไฟจราจรแล้วเสร็จ	388,000	กองช่าง
2	อุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอแม่สอดโครงการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะบ้านมั่นคง 2	- เบิกจ่ายเงินให้การไฟฟ้าเรียบร้อยแล้ว	74,717	กองช่าง
3	โครงการจ้างออกแบบปรับปรุงอุทยานการเรียนรู้วิทยาศาสตร์และสิ่งแวดล้อม "ที่ปงกรรมิโชติ" (กันเงิน ปี 2563)	- ได้เอกสารการจ้างออกแบบ แบบแปลน ประมาณราคา	1,998,000	กองช่าง

การติดตามผลการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
เทศบาลนครแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

โครงการแล้วเสร็จของแต่ละยุทธศาสตร์

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ใช้จริง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนและกลุ่มคนด้อยโอกาสในสังคม				
1	โครงการฝึกอบรมให้ความรู้ชุมชนในเขตเทศบาลนครแม่สอด ระยะยาว	- ได้ส่งเสริมกิจกรรมการรวมกลุ่มเพิ่มทักษะและประสบการณ์ ช่วยให้มีอาชีพเสริมรายได้ให้กับประชาชนในเขตเทศบาลนคร แม่สอดแต่ยังไม่มีตลาดในการวางจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับครอบครัว	40,000	กองสวัสดิการสังคม
2	โครงการจัดทำแผนชุมชน	- ได้ดำเนินการจัดทำแผนชุมชนโดยให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการกำหนด ทิศทางการพัฒนาชุมชนตนเอง	- (ไม่ใช้งบประมาณ)	กองสวัสดิการสังคม
3	โครงการให้ความช่วยเหลือประชาชนด้านการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต	- ดำเนินการช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบสถานการณ์ Covid-19 จำนวน 46 ราย เมื่อวันที่ 21 กันยายน 64	92,000	กองสวัสดิการสังคม
4	โครงการเงินอุดหนุนจัดตั้งศูนย์ “พักพิงสุนัขจรจัด” ปีงบประมาณ 2564 เทศบาลนครแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก	- อุดหนุนโครงการจัดตั้งศูนย์“พักพิงสุนัขจรจัด” ให้แก่สำนักงานปศุสัตว์จังหวัดตาก ร้อยละ 100	200,000	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ใช้จริง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
5	โครงการสำรวจข้อมูลจำนวนสัตว์และ ขึ้นทะเบียนสัตว์ ตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย โรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธาน ศ.ดร.สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา วรขัตติยราชกุมารี ปีงบประมาณ 2564 เทศบาล นครแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก	- มีจำนวนสุนัขและแมวที่มีเจ้าของและไม่มีเจ้าของ ได้รับการขึ้นทะเบียนจำนวน 4,215 ตัว	- (ไม่ใช้งบประมาณ)	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
6	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย โรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา วรขัตติยราชกุมารี ปีงบประมาณ ๒๕๖4	- มีจำนวนสุนัขและแมวที่มีเจ้าของและไม่มีเจ้าของ ได้รับการฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า จำนวน 2,948 ตัว	124,075	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

การติดตามผลการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ 2564
เทศบาลนครแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก
โครงการแล้วเสร็จของแต่ละยุทธศาสตร์

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ใช้จริง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในด้านการศึกษาระดับมัธยมศึกษา				
1	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย การบริหารสถานศึกษา (งานก่อนระดับวัยเรียนฯ)	- สนับสนุนงบประมาณแก่สถานศึกษา จำนวน 9 แห่ง ดังนี้ 1) ค่าอาหารกลางวัน 2) ค่าใช้จ่ายในการจัดการ ศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	16,087,470	กองการศึกษา
2	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย การบริหารสถานศึกษา (งานระดับมัธยม)	- สนับสนุนงบประมาณแก่โรงเรียนกีฬาเทศบาลนครแม่สอด ดังนี้ 1) ค่าอาหารประจำวัน 2) ค่าจ้างเหมาบริการ งานการสอน	9,318,042.41	กองการศึกษา
3	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ภาษา ต่างประเทศ	- จัดจ้างครูชาวต่างประเทศจำนวน 4 คน สำหรับจัดการ เรียนการสอนภาษาให้แก่นักเรียนระดับชั้นอนุบาลปีที่ 1	650,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ใช้จริง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
4	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา (งานไม่กำหนดระดับ)	-สนับสนุนงบประมาณแก่สถานศึกษาจำนวน 11 แห่ง ดังนี้ 1) ค่าปรับปรุงหลักสูตรสถานศึกษา 2) ค่าใช้จ่ายอินเทอร์เน็ต 3) ค่าปรับปรุงพัฒนาห้องสมุด 4) ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ 5) ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษา SBMLD 6) ค่าใช้จ่ายในการรณรงค์ป้องกันยาเสพติด 7) ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการอ่านในสถานศึกษา 8) ค่าใช้จ่ายในกิจกรรมของศูนย์การเรียนรู้ด้านการท่องเที่ยว 9) ค่าปัจจัยพื้นฐานนักเรียนยากจน 10) ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการจัดหาสื่อการเรียนการสอน - สำหรับโรงเรียนขนาดเล็ก 11) ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมกระบวนการจัดการเรียนการสอนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง 12) ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	28,378,487	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ใช้จริง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
5	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาเด็กและเยาวชนให้มีคุณธรรมและทักษะทางสังคม	- จัดอบรมสภาเด็กและเยาวชน จำนวน 1 ครั้ง จำนวน 75 คน	29,991	กองการศึกษา
6	โครงการแข่งขันกีฬาเนื่องในวันกีฬาแห่งชาติ	- จัดการแข่งขันฟุตบอล จำนวน 10 ทีม	20,000	กองการศึกษา
7	โครงการเปิดห้องเรียนพิเศษเพื่อส่งเสริมความเป็นเลิศด้านภาษา	- จัดครูผู้สอนภาษาต่างประเทศจำนวน 8 คน สำหรับจัดการเรียนการสอนระดับชั้นอนุบาล 1-2	889,995	กองการศึกษา
8	เงินอุดหนุนเฉพาะกิจสำหรับสนับสนุนงบประมาณโครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาในระดับปฐมวัยด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ DLTV	- จัดซื้ออุปกรณ์สำหรับห้องเรียนเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ DLTV จำนวน 4 ชุด	120,800	กองการศึกษา
9	โครงการก่อสร้างอาคารส้วมภายในสุสานหลวง	- มีการก่อสร้างอาคารส้วมภายในสุสานหลวง จำนวน 5 ห้อง	490,000	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
10	โครงการลาดยางแอสฟัลท์พื้นที่โดยรอบภายในสุสานหลวง	- มีการลาดยางแอสฟัลท์พื้นที่โดยรอบภายในสุสานหลวง มีพื้นที่ไม่น้อย กว่า 3,177 ตร.ม.	953,000	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ใช้จริง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
11	โครงการก่อสร้างระบบน้ำพร้อมฝารางบริเวณโดยรอบสุสานหลวง	- มีการก่อสร้างระบบน้ำพร้อมฝารางบริเวณโดยรอบสุสานหลวง	965,000	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

การติดตามผลการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ 2564
เทศบาลนครแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

โครงการแล้วเสร็จของแต่ละยุทธศาสตร์

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ใช้จริง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม				
1	โครงการจ้างเหมาเอกชนทำการเก็บรวบรวมและขนส่งขยะมูลฝอย	- จ้างเหมาบริการจัดเก็บรวบรวมและขนส่งขยะมูลฝอยผู้รับจ้างต้องจัดเก็บได้ไม่ต่ำกว่า 70 ตัน/วัน และจัดให้มีบริการกวาดถนนใน ถนนสายหลัก ในเขตเทศบาลนครแม่สอด	16,990,750	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
2	โครงการอบรมให้ความรู้การจัดการขยะอย่างถูกต้อง	- จัดฝึกอบรมและให้ความรู้ โครงการอบรมให้ความรู้การจัดการขยะอย่างถูกต้อง เยาวชนและประชาชน จำนวน 200 คน	50,000	กองช่างสุขาภิบาล

การติดตามผลการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ 2564

เทศบาลนครแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

โครงการแล้วเสร็จของแต่ละยุทธศาสตร์

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ใช้จริง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 7 ด้านการบริหารจัดการที่ดี				
1	โครงการเลือกตั้ง	- ดำเนินการจัดโครงการเลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาลและนายกเทศมนตรีในวันที่ 28 มีนาคม 2564 แล้วเสร็จ	702,235	สำนักปลัด
2	โครงการผู้บริหารมอบนโยบายการทำงานตามหลักธรรมาภิบาล	- ดำเนินการจัดโครงการผู้บริหารมอบนโยบายการทำงานตามหลักธรรมาภิบาลแล้วเสร็จ	10,500	สำนักปลัด
3	โครงการติดตั้งป้ายกันน้ำได้โครงการหลังคาเชื่อมอาคารศูนย์ส่งเสริมอาชีพชุมชน	- ดำเนินการติดตั้งป้ายกันน้ำได้โครงการหลังคาเชื่อมอาคารศูนย์ส่งเสริมอาชีพชุมชนแล้วเสร็จ	274,000	สำนักปลัด
4	โครงการวางศิลาฤกษ์ศาลสมเด็จพระนเรศวรมหาราชและศาลหลักเมืองแม่สอด	- ดำเนินการวางศิลาฤกษ์ศาลสมเด็จพระนเรศวรมหาราชและศาลหลักเมืองแม่สอดแล้วเสร็จ	74,400	สำนักปลัด
5	อุดหนุนอำเภอแม่สอด โครงการจัดงานวันสำคัญของชาติ อำเภอแม่สอด ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	- จ่ายเป็นเงินอุดหนุนให้อำเภอแม่สอดตามโครงการจัดงานวันสำคัญของชาติปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	106,215	สำนักปลัด

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ใช้จริง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
6	อุดหนุน อบต. พระธาตุผาแดง โครงการส่งเสริมศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	- จ่ายเป็นเงินอุดหนุนให้ อบต. พระธาตุผาแดง ตามโครงการส่งเสริมศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	50,000	สำนักปลัด
7	อุดหนุนอำเภอแม่สอด โครงการรวมพลังสร้างความยั่งยืนในการเอาชนะยาเสพติดแบบบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	- จ่ายเป็นเงินอุดหนุนอำเภอแม่สอด โครงการรวมพลังสร้างความยั่งยืนในการเอาชนะยาเสพติดแบบบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	87,640	สำนักปลัด
8	โครงการปรับปรุงห้องปฏิบัติการกองคลัง	- ห้องคลังมีความสวยงาม เป็นสัดส่วน มีความสะดวกสบาย	170,000	กองคลัง
9	โครงการปรับปรุงระบบเคเบิลทีวีเพื่อการศึกษาศึกษาเทศบาลนครแม่สอด (กั้นเงินปีงบประมาณ พ.ศ. 2563)	- ปรับปรุงระบบเคเบิลทีวีเพื่อการศึกษาศึกษาเทศบาลนครแม่สอด จำนวน 6 ชุมชน คือ ชุมชนปู่แดง ชุมชนดอนไชย ชุมชนบ้านเหนือสามัคคี ชุมชนสันตน์ปิน และชุมชนมณีไพรสณห์	1,969,600	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
10	จ้างเหมาผลิตรายการเคเบิลทีวีเพื่อการศึกษาศึกษาเทศบาลนครแม่สอด	- ได้เผยแพร่ข่าวสารกิจกรรมของเทศบาลนครแม่สอดผ่านทางเคเบิลทีวีเพื่อการศึกษาศึกษาเทศบาลนครแม่สอด	1,325,000	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ใช้จริง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ครุภัณฑ์สำนักงาน				
1	จัดซื้อโต๊ะทำงานขนาด 4 ฟุต	- จัดซื้อโต๊ะทำงานขนาด 4 ฟุต จำนวน 1 ตัว	4,000	สำนักปลัด
2	จัดซื้อโต๊ะเอนกประสงค์	- จัดซื้อโต๊ะเอนกประสงค์ จำนวน 30 ตัว	49,500	สำนักปลัด
3	จัดซื้อบอร์ดประชาสัมพันธ์พร้อมขาเหล็ก	- จัดซื้อบอร์ดประชาสัมพันธ์ จำนวน 50 ตัว	160,000	สำนักปลัด
4	จัดซื้อโต๊ะทำงานเหล็ก จำนวน 6 ตัว	- จัดซื้อโต๊ะทำงานเหล็ก จำนวน 6 ตัว	40,000	กองคลัง
5	จัดซื้อเก้าอี้เบาะหนังเทียม มีพนักพิง แบบล้อเลื่อน จำนวน 11 ตัว	- จัดซื้อเก้าอี้เบาะหนังเทียม มีพนักพิง แบบล้อเลื่อน จำนวน 11 ตัว	38,500	กองคลัง
6	จัดซื้อตู้เก็บเอกสารบานพับแบบเลื่อน จำนวน 6 หลัง	- จัดซื้อตู้เก็บเอกสารบานพับแบบเลื่อน จำนวน 6 หลัง	24,000	กองคลัง
7	จัดซื้อเก้าอี้ขาเหล็กบุวม พนักพิง จำนวน 50 ตัว	- จัดซื้อเก้าอี้ขาเหล็กบุวม พนักพิง จำนวน 50 ตัว	45,000	กองคลัง
8	จัดซื้อตู้เหล็กแบบ 2 บาน	- จัดซื้อตู้เหล็กแบบ 2 บาน จำนวน 7 หลัง	38,500	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ใช้จริง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
9	จัดซื้อเก้าอี้เอนกประสงค์	- จัดซื้อเก้าอี้เอนกประสงค์ จำนวน 30 ตัว	29,700	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
10	จัดซื้อโต๊ะทำงานพร้อมเก้าอี้	- จัดซื้อโต๊ะทำงานพร้อมเก้าอี้ จำนวน 2 ชุด	19,600	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
11	จัดซื้อตู้บานเลื่อนกระจก	- จัดซื้อตู้บานเลื่อนกระจก ขนาดไม่น้อยกว่ากว้าง 118 x ยาว 40 สูง 87 ซม. จำนวน 4 หลัง	16,800	กองการศึกษา
12	จัดซื้อเก้าอี้สำนักงานล้อเลื่อน	- จัดซื้อเก้าอี้สำนักงานล้อเลื่อน พนักพิงสูง ขนาดไม่น้อยกว่า กว้าง 67 x ยาว 70 x สูง 117 ซม.เบาะนั่งและที่วางแขน หมดด้วยหนังเทียม จำนวน 1 ตัว	5,000	กองการศึกษา
13	จัดซื้อตู้เหล็ก 2 ลินชัก	- จัดซื้อตู้เหล็ก 2 ลินชักขนาดกว้างไม่น้อยกว่า 47 ซม. ลีกล้นน้อยกว่า 62 ซม.สูงไม่น้อยกว่า 71 ซม. จำนวน 2 หลัง	7,200	กองการศึกษา
14	จัดซื้อชั้นวางแฟ้มตั้ง 20 ช่อง	- จัดซื้อชั้นวางแฟ้มตั้ง 20ช่อง ขนาดไม่น้อยกว่า กว้าง 92x ยาว 31 x สูง 94 ซม.จำนวน 4 หลัง	12,000	กองการศึกษา
15	จัดซื้อชุดโซฟาพร้อมโต๊ะรับแขก	- จัดซื้อชุดโซฟาพร้อมโต๊ะรับแขก จำนวน 1 ชุด	22,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ใช้จริง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
16	จัดซื้อโต๊ะประชุม ขนาด 12 ที่นั่ง พร้อมเก้าอี้	- จัดซื้อโต๊ะประชุมขนาด 12 ที่นั่ง พร้อมเก้าอี้ จำนวน 1 รายการ	46,000	กองการศึกษา
17	จัดซื้อตู้เอกสารเหล็กบานเลื่อนทึบ	- จัดซื้อตู้เอกสารเหล็กบานเลื่อนทึบ จำนวน ๑ รายการ	3,300	กองการศึกษา
18	จัดซื้อตู้เอกสารเหล็กบานเลื่อนกระจก	- จัดซื้อตู้เอกสารเหล็กบานกระจก จำนวน ๑ รายการ	3,400	กองการศึกษา
19	จัดซื้อเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน	- จัดซื้อเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน จำนวน 3 เครื่อง	91,800	กองการศึกษา
20	จัดซื้อตู้ล็อกเกอร์	- จัดซื้อตู้ล็อกเกอร์ 2 ช่อง จำนวน 50 ตู้	375,000	กองการศึกษา
21	จัดซื้อตู้เก็บเอกสาร 4 ลิ้นชัก	- จัดซื้อตู้เก็บเอกสาร 4 ลิ้นชัก ขนาดไม่น้อยกว่า 45*57*130 ซม. จำนวน 2 ตู้	7,600	กองการศึกษา
22	จัดซื้อตู้เอกสารบานเปิด	- จัดซื้อตู้เก็บเอกสารบานเปิด 2 ประตู ขนาดไม่น้อยกว่า 90*40*135 ซม. จำนวน 2 ตู้	11,000	กองการศึกษา
23	จัดซื้อโต๊ะทำงานพร้อมเก้าอี้	- จัดซื้อโต๊ะทำงานพร้อม เก้าอี้ สำหรับสำนักงาน จำนวน 4 ชุด	36,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ใช้จริง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
24	จัดซื้อโต๊ะอาหารพร้อมเก้าอี้ยาว	- จัดซื้อโต๊ะอาหาร 35 ตัว - จัดซื้อเก้าอี้ยาว 70 ตัว สำหรับใช้ในโรงเรียนกีฬา เทศบาลนครแม่สอด	204,750	กองการศึกษา
25	จัดซื้อโทรศัพท์สำนักงานแบบไร้สาย	- จัดซื้อโทรศัพท์ที่ไร้สายส่งสัญญาณความถี่ 2.4 GHz. หรือดีกว่า จำนวน 3 ชุด	14,700	กองการศึกษา
26	จัดซื้อเคาเตอร์ตัวโอ	- จัดซื้อชุดเคาเตอร์ตัวโอ ขนาดไม่น้อยกว่า ยาว 158.80 ลึก 77.80 สูง 108.30 ซม. จำนวน 1 ชุด	22,800	กองสวัสดิการสังคม
27	จัดซื้อเก้าอี้แถว 3 ที่นั่ง ขาเหล็กชุบโครเมียม	- จัดซื้อเก้าอี้แถว 3 ที่นั่ง ขาเหล็กชุบโครเมียม ชุบโครเมียม ขนาดไม่น้อยกว่า กว้าง 146 ลึก 48 สูง 80 ซม. จำนวน 1 แถว	3,700	กองสวัสดิการสังคม
28	ตู้กระจกบานเลื่อน 2 ชั้น	- จัดซื้อตู้กระจกบานเลื่อน 2 ชั้น จำนวน 5 ตู้	28,850	กองช่าง
29	จัดซื้อโต๊ะสำนักงาน	- จัดซื้อโต๊ะสำนักงาน จำนวน 10 ชุด	61,000	กองช่าง

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ใช้จริง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ครุภัณฑ์การศึกษา				
1	จัดซื้อขั้วหนังสือ	- จัดซื้อขั้วหนังสือ สำหรับ ห้องสมุดเฉลิมฯ 3 ตอน 2 ด้าน มีขั้วขนาดด้านละ 6 ขั้ว ขนาดไม่น้อยกว่า กว้าง 260xลึก45xสูง180 ซม. จำนวน 4 ตัว	100,000	กองการศึกษา
ครุภัณฑ์ก่อสร้าง				
1	จัดซื้อบันไดอะลูมิเนียม 16 ขั้ว	- จัดซื้อบันไดอะลูมิเนียม 16 ขั้ว 1 อัน	5,350	กองช่าง
ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว				
1	จัดซื้อตู้เย็น 2 ประตู จำนวน 1 หลัง	- จัดซื้อตู้เย็น 2 ประตู จำนวน 1 หลัง	9,000	กองคลัง
2	จัดซื้อเครื่องตัดหญ้าแบบข้อแฉ่ง	- จัดซื้อเครื่องตัดหญ้า แบบข้อแฉ่ง จำนวน 4 เครื่อง	38,000	กองช่าง
ครุภัณฑ์ดนตรีและนาฏศิลป์				
1	จัดซื้อเครื่องดนตรีสากลและดนตรีไทย	- จัดซื้อเครื่องดนตรีสากลและดนตรีไทย จำนวน 12 รายการ	40,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ใช้จริง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์				
1	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ All In One สำหรับงานประมวลผล	- จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ All In One สำหรับงานประมวลผล จำนวน 2 เครื่อง	46,000	สำนักปลัด
2	จัดซื้อคอมพิวเตอร์สำหรับสำนักงาน (จอแสดงผลไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว)	- จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับสำนักงาน (จอแสดงผลไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว) จำนวน 2 เครื่อง	34,000	สำนักปลัด
3	จัดซื้อเครื่องพิมพ์ Multifunction แบบฉีดหมึก พร้อมติดตั้งถังหมึกพิมพ์(Ink Tank print)	- จัดซื้อเครื่องพิมพ์ Multifunction แบบฉีดหมึกพร้อมติดตั้ง ถังหมึกพิมพ์(Ink Tank print) จำนวน 3 เครื่อง	22,500	สำนักปลัด
4	จัดซื้อเครื่องพิมพ์ Multifunction เลเซอร์ หรือ LED สี	- จัดซื้อเครื่องพิมพ์ Multifunction เลเซอร์ หรือ LED สี จำนวน 1 เครื่อง	15,000	สำนักปลัด
5	จัดซื้อเครื่องสำรองไฟขนาด 800 VA	- จัดซื้อเครื่องสำรองไฟขนาด 800 VA จำนวน 4 เครื่อง	10,000	สำนักปลัด
6	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับประมวลผล แบบที่ 1 จำนวน 5 เครื่อง	- จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับประมวลผล แบบที่ 1 จำนวน 5 เครื่อง	110,000	กองคลัง
7	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับประมวลผล แบบที่ 2 จำนวน 4 เครื่อง	- จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับประมวลผล แบบที่ 2 จำนวน 4 เครื่อง	120,000	กองคลัง

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ใช้จริง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
8	จัดซื้อเครื่องพิมพ์ Multifunction เลเซอร์หรือ LED ขนาด จำนวน 7 เครื่อง	- จัดซื้อเครื่องพิมพ์ Multifunction เลเซอร์หรือ LED ขนาด จำนวน 7 เครื่อง	63,000	กองคลัง
9	จัดซื้อเครื่องพิมพ์ Multifunction เลเซอร์หรือ LED สี จำนวน 1 เครื่อง	- จัดซื้อเครื่องพิมพ์ Multifunction เลเซอร์หรือ LED สี จำนวน 1 เครื่อง	15,000	กองคลัง
10	จัดซื้อเครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 1kVA จำนวน 12 เครื่อง	- จัดซื้อเครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 1kVA จำนวน 12 เครื่อง	69,600	กองคลัง
11	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับประมวลผลแบบที่ 2	- จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับประมวลผล แบบที่ 2 จำนวน 4 ชุด	120,000	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
12	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก สำหรับประมวลผล	- จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก สำหรับประมวลผล จำนวน 1 เครื่อง	22,000	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
13	จัดซื้อเครื่องพิมพ์ Multifunction แบบฉีดหมึก พร้อมติดตั้งถังหมึก (Ink Tank Printer)	- จัดซื้อเครื่องพิมพ์ Multifunction แบบฉีดหมึกพร้อมติดตั้งถังหมึก (Ink Tank Printer) จำนวน 2 เครื่อง	15,000	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ใช้จริง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
14	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับประมวลผล แบบที่ 2 (ที่ตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	- จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับประมวลผล แบบที่ 2 จำนวน 1 ชุด	30,000	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
15	จัดซื้อเครื่องพิมพ์เลเซอร์ ขนาด 1 ชนิด Network แบบที่ 1 (ที่ตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	- จัดซื้อเครื่องพิมพ์เลเซอร์ ขนาด 1 ชนิด Network แบบที่ 1 จำนวน 1 เครื่อง	8,900	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
16	จัดซื้อเครื่องพิมพ์แบบฉีดหมึกพร้อมติดตั้งหมึกพิมพ์ (ที่ตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	- จัดซื้อเครื่องพิมพ์แบบฉีดหมึกพร้อมติดตั้งหมึกพิมพ์ จำนวน 1 เครื่อง	4,300	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
17	จัดซื้อเครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 1Kva/630 Watts (ที่ตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่)	- จัดซื้อเครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 1Kva/630 Watts จำนวน 4 เครื่อง	23,200	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
18	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผล แบบที่ 2 (จอแสดงผลขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว) จำนวน 1 เครื่อง	- จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผล แบบที่ 2 (จอแสดงผลขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว) จำนวน 1 เครื่อง (ตามมาตราฐานครุภัณฑ์)	30,000	กองช่างสุขาภิบาล
19	จัดซื้อเครื่องพิมพ์เลเซอร์หรือ LED ขนาด 1 ชนิด Network แบบที่ 1 (28 หน้า/นาที่)	- จัดซื้อเครื่องพิมพ์เลเซอร์หรือ LED ขนาด 1 ชนิด Network แบบที่ 1 (28 หน้า/นาที่) (ตามมาตราฐานครุภัณฑ์)	8,900	กองช่างสุขาภิบาล

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ใช้จริง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
20	จัดซื้อเครื่องสํารองไฟฟ้ํา ขนาด 1 kVa	- จัดซื้อเครื่องสํารองไฟฟ้ํา ขนาด 1 kVa (ตามมาตรฐานครุภัณฑ์)	5,800	กองช่างสุขาภิบาล
21	จัดซื้อเครื่องสแกนเนอร์ สำหรับงานเก็บเอกสารทั่วไป จำนวน 1 เครื่อง	- จัดซื้อเครื่องสแกนเนอร์ สำหรับงานเก็บเอกสารทั่วไป จำนวน 1 เครื่อง (ตามมาตรฐานครุภัณฑ์)	3,200	กองช่างสุขาภิบาล
22	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กสำหรับงานประมวลผล	- จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก จำนวน 1 เครื่อง	22,000	กองช่าง
23	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก สำหรับงานสำนักงาน	- จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก จำนวน 1 เครื่อง	16,000	กองช่าง
24	จัดซื้อเครื่องพิมพ์เลเซอร์สี LED ชนิด Network สำหรับ A3	- จัดซื้อเครื่องพิมพ์เลเซอร์สี LED ชนิด Network สำหรับ A3 จำนวน 1 เครื่อง	80,000	กองช่าง
ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่				
1	จัดซื้อกล้องถ่ายภาพ ระบบดิจิทัล จำนวน 2 ตัว	- จัดซื้อกล้องถ่ายภาพ ระบบดิจิทัล จำนวน 2 เครื่อง	66,000	กองคลัง
2	จัดซื้อโทรทัศน์ แอล อี ดี (LED TV) แบบ Smart TV	- จัดซื้อโทรทัศน์ แอล อี ดี (LED TV) แบบ Smart TV จำนวน 1 เครื่อง	18,200	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ใช้จริง	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
3	จัดซื้อชุดอากาศยานไร้คนขับสำหรับถ่ายภาพทางอากาศและอุปกรณ์ครบชุด	- มีชุดอากาศยานไร้คนขับสำหรับถ่ายภาพทางอากาศและอุปกรณ์ครบชุดจำนวน 1 ชุด	89,000	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
4	จัดซื้อโทรทัศน์แอลอีดี (LED TV) แบบ Smart TV	- จัดซื้อโทรทัศน์แอลอีดี (LED TV) แบบ Smart TV จำนวน 1 เครื่อง	17,500	กองการศึกษา

โครงการที่อยู่ระหว่าง
ดำเนินการ

การติดตามผลการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ 2564
เทศบาลนครแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก
โครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการตั้งแต่ยุทธศาสตร์

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาต้นแบบโครงสร้างพื้นฐาน				
1	โครงการติดตั้งสัญญาณไฟกระพริบในเขตเทศบาลนครแม่สอด	- กันเงินก้อนนี้ ปีงบประมาณ 470,000 บาท	496,000	กองช่าง
2	โครงการปรับปรุงสัญญาณไฟจราจรแยกศรีเวียง	- กันเงินไม่ก่อก้อนนี้ ปีงบประมาณ 471,000 บาท	471,000	กองช่าง
3	โครงการปรับปรุงผิวถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีตซอยปูแดง 1,3,5,7	- กันเงินไม่ก่อก้อนนี้ ปีงบประมาณ 915,000 บาท	915,000	กองช่าง
4	โครงการปรับปรุงเสริมผิวจราจรแอสฟัลต์ติกคอนกรีตถนนราชการราษฎร์ซอย 1 และ ซอย 1/8	- กันเงินไม่ก่อก้อนนี้ ปีงบประมาณ 469,000 บาท	469,000	กองช่าง
5	โครงการปรับปรุงเสริมผิวจราจรแอสฟัลต์ติกคอนกรีตถนนแม่สอด-อุมผาง ซอย 3	- กันเงินไม่ก่อก้อนนี้ ปีงบประมาณ 484,000 บาท	484,000	กองช่าง

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
6	โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็กถนน สมัครสรรพยากร ซอย 2	- กันเงินก่อนนี้ ปีงบประมาณ 80,000 บาท	80,000	กองช่าง
7	โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีตพร้อมยกไฟฟ้า พักพร้อมติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่าง บริเวณซอยร่วมใจ 32/6 (ข้างโรงเรียนบ้านไม้)	- กันเงินไม่ก่อหนี้ ปีงบประมาณ 1,001,000 บาท	1,001,000	กองช่าง
8	โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีตพร้อมราง ระบายน้ำรูปตัวยู ซอยบ้านครูสูงบ-สายเอเชีย	- กันเงินไม่ก่อหนี้ ปีงบประมาณ 1,001,000 บาท	1,001,000	กองช่าง
9	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กและปรับปรุง ขยายผิวจราจรแอสฟัลต์ติกคอนกรีตพร้อมยกไฟฟ้า ระบายน้ำ บริเวณถนนบุญจายี่ตี่นา ด้วยวิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	- กันเงินก่อนนี้ ปีงบประมาณ 9,194,000 บาท	9,194,000	กองช่าง
10	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมติดตั้ง ไฟฟ้าส่องสว่าง (ถนนเลียบริดจชลประทาน) ในเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษตาก ตำบลแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ด้วยวิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	- กันเงินก่อนนี้ ปีงบประมาณ 9,769,800 บาท	9,769,800	กองช่าง

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
11	โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลต์ติดคอนกรีตถนนหน้าโรงเรียนเทศบาลวัดบุญवास	- กันเงินก่อนนี้ ปีงบประมาณ 498,000 บาท	500,000	กองช่าง
12	โครงการปรับปรุงสวนเฉลิมพระเกียรติรัชกาลที่ 10 (หน้าป้ายเฉลิมพระเกียรติ ร.10 สามแยกเทศบาล)	- กันเงินก่อนนี้ ปีงบประมาณ 500,000 บาท	500,000	กองช่าง
13	โครงการติดตั้งและปรับปรุงไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะ ถนนบ้านทุ่งถึงแยก JR	- กันเงินก่อนนี้ ปีงบประมาณ 122,700 บาท	122,700	กองช่าง
14	โครงการติดตั้งและปรับปรุงไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะ ถนนร่วมแรง	- กันเงินก่อนนี้ ปีงบประมาณ 130,900 บาท	130,900	กองช่าง
15	โครงการติดตั้งและปรับปรุงไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะ ถนนราษฎร์อุทิศ (แยก JR ถึงแยกชิดลม)	- กันเงินก่อนนี้ ปีงบประมาณ 237,000 บาท	237,000	กองช่าง
16	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำรูปตัวยู ถนนสมิครสรพการ ซอย 7/2	- อยู่ในขั้นตอนการจัดทำราคากลางก่อสร้าง	620,000	กองช่างสุขาภิบาล
17	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. พร้อมบ่อพัก (Main Hole) บริเวณถนนอินทรีศรี ซอย 20	- อยู่ในขั้นตอนการจัดทำราคากลางก่อสร้าง	1,147,000	กองช่างสุขาภิบาล

การติดตามผลการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ 2564

เทศบาลนครแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

โครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการของแต่ละยุทธศาสตร์

ที่	โครงการ	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 7 ด้านการบริหารจัดการที่ดี				
1	โครงการปรับปรุงห้องสำนักงานเทศบาล	- ก่อหนี้ผูกพัน 222,000.-บาท งบประมาณคงเหลือ 26,000.-บาท	248,000	สำนักปลัด

โครงการที่ไม่ดำเนินการ

การติดตามผลการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ 2564

เทศบาลนครแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก

โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการของแต่ละยุทธศาสตร์

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาตำบลระบบโครงสร้างพื้นฐาน				
1	อุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอแม่สอด	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	110,000	กองช่าง
2	โครงการปรับปรุงอาคารอเนกประสงค์โลตัสเล็กแม่สอด	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	3,000,000	กองช่าง
3	โครงการออกแบบตามผังเมืองรวมแม่สอด	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	10,000,000	กองช่าง
4	โครงการสำรวจระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ในเขตเทศบาลนครแม่สอด	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	4,000,000	กองช่าง
5	โครงการจ้างออกแบบปรับปรุงอุทยานการเรียนรู้วิทยาศาสตร์และสิ่งแวดล้อม "พิพิธภัณฑ์โซติ"	- ชำกักกันเงินปีงบประมาณ 2563 ได้โอนลงงบประมาณ 2,000,000 บาท	2,000,000	กองช่าง

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
6	โครงการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย ถนนราษฎร์บูรณะ ขอยหลังโรงแรมเพชรรัตน์	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอด ไม่พร้อมต่อการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	451,000	กองช่างสุขาภิบาล
7	โครงการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย ถนนอินทรีศรี ขอย 12 แยกบ้านครูแอ๊ด	- ได้รับการอุดหนุนงบประมาณจากสำนักงานงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2564 (กองช่าง)	581,000	กองช่างสุขาภิบาล
8	โครงการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย ถนนชิตานา ขอย 3	- ได้รับการอุดหนุนงบประมาณจากสำนักงานงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2564 (กองช่าง)	900,000	กองช่างสุขาภิบาล
9	โครงการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย ถนนชิตานา ขอย 6	- ได้รับการอุดหนุนงบประมาณจากสำนักงานงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2564 (กองช่าง)	448,000	กองช่างสุขาภิบาล
10	โครงการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย ถนนราชการราษฎร์ดำริ ขอยดีเดชา	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอด ไม่พร้อมต่อการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	948,000	กองช่างสุขาภิบาล
11	โครงการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย ถนนประสามวิถี ขอย 1	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอด ไม่พร้อมต่อการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	291,000	กองช่างสุขาภิบาล

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
12	โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำรูปตัวยู ถนนศรีพานิช ซอยดาบมนูญ	- ได้รับการอุดหนุนงบประมาณจากสำนักงานงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2564 (กองช่าง)	594,000	กองช่างสุขาภิบาล
13	โครงการจัดอบรมสัมมนาและทัศนศึกษาดูงานฝั่งเมืองและการพัฒนาชุมชนในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอด ไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	50,000	กองช่าง

การติดตามผลการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ 2564
เทศบาลนครแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก
โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการของแต่ละยุทธศาสตร์

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนและกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในสังคม				
1	โครงการอบรมฟื้นฟูประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการชุมชน	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) - โอนลด จำนวน 30,000 บาท ไปกองการศึกษา ตก 52106/318 ลว. 28 ม.ค. 64 ค่าครุภัณฑ์	50,000	กองสวัสดิการสังคม
2	โครงการกีฬาชุมชนสัมพันธ์	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) - โอนลด จำนวน 100,000 บาท ไปกองการศึกษา ตก 52106/316 ลว. 28 ม.ค. 64 ค่าวัสดุกีฬา	100,000	กองสวัสดิการสังคม
3	โครงการประเพณีอาหารพื้นเมืองท้องถิ่นเทศบาลนครแม่สอด	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)	200,000	กองสวัสดิการสังคม

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่จัดไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
4	โครงการส่งเสริมและให้ความรู้กลุ่มผู้สูงอายุ ในเขตเทศบาลนครแม่สอด	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)	20,000	กองสวัสดิการสังคม
5	โครงการส่งเสริมและให้ความรู้กลุ่มพัฒนาสตรี ในเขตเทศบาลนครแม่สอด	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)	20,000	กองสวัสดิการสังคม
6	โครงการส่งเสริมและให้ความรู้คณะกรรมการ ชุมชนในเขตเทศบาลนครแม่สอด	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)	20,000	กองสวัสดิการสังคม
7	โครงการศูนย์พัฒนาครอบครัวเทศบาล นครแม่สอด	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)	10,000	กองสวัสดิการสังคม
8	โครงการรับรองตอมานอันทุกระดับชุมชน ในเขตเทศบาลนครแม่สอด	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)	20,000	กองสวัสดิการสังคม
9	โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนา ท้องถิ่น	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)	200,000	กองสวัสดิการสังคม
10	โครงการจัดกิจกรรมวันสตรีสากล	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)	20,000	กองสวัสดิการสังคม

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ขี้ไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
11	โครงการเลือกตั้งคณะกรรมการผู้สูงอายุในเขตเทศบาลนครแม่สอด	- ยังไม่หมดวาระและไม่มีผู้ลาออก	10,000	กองสวัสดิการสังคม
12	โครงการเลือกตั้งคณะกรรมการกลุ่มพัฒนาสตรีในเขตเทศบาลนครแม่สอด	- ยังไม่หมดวาระและไม่มีผู้ลาออก	10,000	กองสวัสดิการสังคม
13	โครงการเลือกตั้งประธานชุมชนในเขตเทศบาลนครแม่สอด	- ยังไม่หมดวาระและไม่มีผู้ลาออก	10,000	กองสวัสดิการสังคม
14	โครงการนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในการดำรงชีวิตและการประกอบอาชีพ	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)	20,000	กองสวัสดิการสังคม
15	โครงการจัดกิจกรรมรณรงค์เพื่อยุติความรุนแรงต่อผู้หญิงและครอบครัว	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)	20,000	กองสวัสดิการสังคม
16	โครงการอบรมเครือข่ายต่อต้านการค้ามนุษย์	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)	20,000	กองสวัสดิการสังคม
17	โครงการจัดเก็บและบันทึกข้อมูลพื้นฐานเขตเมืองชุมชนในเขตเทศบาลนครแม่สอด	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)	10,000	กองสวัสดิการสังคม

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นด้านการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
18	โครงการอบรมเพิ่มศักยภาพให้ความรู้กลุ่มเกษตรกรทำนํานานครแม่สอด	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)	10,000	กองสวัสดิการสังคม
19	โครงการกองทุนสวัสดิการชุมชน	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)	20,000	กองสวัสดิการสังคม
20	โครงการสำรวจและช่วยเหลือคนไร้ที่พึ่งและขอทาน	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)	20,000	กองสวัสดิการสังคม
21	โครงการส่งเสริมการดำเนินงานในศูนย์บริการคนพิการทั่วไป	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)	20,000	กองสวัสดิการสังคม
22	โครงการอบรมและทัศนศึกษาดูงานตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียงของกลุ่มผู้สูงอายุ	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) - โอนลด จำนวน 200,000 บาท ไป สป. ตก52101/2846 ลว 3 ธ.ค.63 150,000	300,000	กองสวัสดิการสังคม
23	โครงการอบรมและทัศนศึกษาดูงานตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียงของกลุ่มพัฒนาสตรี	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)	300,000	กองสวัสดิการสังคม

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ขี้ให้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
24	โครงการอบรมและทัศนศึกษาตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียงของกลุ่มเกษตรกรทำนาแม่สอด	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) - โอนลด จำนวน 20,000 บาท ไปกองการศึกษา ตก52106/318 ลว.28ม.ค.64 ค่าครุภัณฑ์สำนักงาน	20,000	กองสวัสดิการสังคม
25	โครงการอบรมและทัศนศึกษาตามแนวพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียงของคณะกรรมการชุมชน	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)	300,000	กองสวัสดิการสังคม
26	โครงการอบรมให้ความรู้แนวทางการมาปกิจสงเคราะห์และพัฒนาคุณภาพชีวิต	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)	20,000	กองสวัสดิการสังคม
27	โครงการอบรมการป้องกันและการแก้ไขปัญหาดังครกก็ไม่พร้อมในวัยรุ่นเทศบาลนครแม่สอด	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)	20,000	กองสวัสดิการสังคม
28	โครงการอบรมให้ความรู้สิทธิเด็กและเยาวชนในเขตเทศบาลนครแม่สอด	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)	20,000	กองสวัสดิการสังคม
29	โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุในเขตเทศบาลนครแม่สอด	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)	100,000	กองสวัสดิการสังคม

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
30	โครงการช่วยเหลือผู้ประสบภัย	- โอนลด จำนวน 500,000 บาท ไปกองการศึกษา ตก52106/2887 ลว.17ธ.ค.63 300,000 บาท จ้างเหมาบริการงานสอน ร.กีฬา ไปกองการศึกษา ตก52106/318 ลว.28 ม.ค. 64 200,000 บาท ค่าครุภัณฑ์สำนักงาน	800,000	กองสวัสดิการสังคม
31	โครงการอบรมหลักสูตรการสุขาภิบาลอาหาร สำหรับผู้ประกอบการและผู้สัมผัสอาหาร (แผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปี พ.ศ. 2561-2565 ยุทธศาสตร์ที่ 2 หน้า 174)	- ไม่ได้จัดกิจกรรมอบรม เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)	30,000	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
32	โครงการพัฒนาศักยภาพการให้บริการงาน ฟื้นฟูสมรรถภาพผู้มารับบริการคลินิกชุมชน อบอุ่นเทศบาลนครแม่สอด (แผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปี พ.ศ. 2561-2565 ยุทธศาสตร์ที่ 2 หน้า 217)	- ไม่ได้กั้นเงินงบประมาณเบิกเหลือในปี	75,000	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
33	อุดหนุนคณะกรรมการชุมชนตามโครงการ พระราชดำริด้านสาธารณสุข (แผนพัฒนาท้องถิ่นห้าปี พ.ศ. 2561-2565) ยุทธศาสตร์ที่ 2 หน้า 222	- ไม่ได้จัดกิจกรรมอบรม เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)	400,00	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

การติดตามผลการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ 2564
เทศบาลนครแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก
โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการของแต่ละยุทธศาสตร์

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ค่าใช้จ่าย	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในด้านการศึกษาศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น				
1	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการพนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการรวมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	100,000	กองการศึกษา
2	โครงการทัศนศึกษาดูงานการจัดการศึกษาครูและบุคลากรทางการศึกษา	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีมาตรการล็อกดาวน์ในพื้นที่จึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	300,000	กองการศึกษา
3	โครงการอบรมเตรียมความพร้อมและพัฒนาอย่างเข้มสำหรับครูผู้ช่วย	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการรวมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	30,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
4	โครงการอบรมคุณธรรมครูและบุคลากรทางการศึกษา	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการร่วมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	30,000	กองการศึกษา
5	โครงการสัมมนาทางวิชาการ คณะกรรมการการศึกษา เทศบาลนครแม่สอด	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการร่วมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	20,000	กองการศึกษา
6	โครงการอบรมพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการร่วมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	70,000	กองการศึกษา
7	โครงการประชุมคณะกรรมการบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กพัฒนา ระบบบริหารสถานศึกษาโดยใช้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเป็นฐาน	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการร่วมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	30,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
8	โครงการอบรมส่งเสริมการพัฒนาครูปฐมวัยก้าวไกล 4.0	- เนื่องจากภาวะแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการรวมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	40,000	กองการศึกษา
9	โครงการจัดการเรียนการสอนตามหลักสูตรกระทรวงศึกษาธิการเป็นภาษาอังกฤษ Mini English Program (MEP)	- เนื่องจากสถานศึกษายังไม่สามารถประเมินตามเกณฑ์หลักสูตร MEP ของกระทรวงศึกษาธิการได้ จึงเปลี่ยนแปลงการจัดการเรียนการสอนในรูปแบบอื่นแทน - โอนลดงบประมาณจำนวน 1,500,000 บาท เพื่อใช้ในโครงการส่งเสริมความเป็นเลิศด้านภาษา	1,500,000	กองการศึกษา
10	โครงการประเมินคุณภาพการจัดการศึกษา	- เนื่องจากภาวะแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการรวมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	40,000	กองการศึกษา
11	โครงการปัจฉิมนิเทศนักเรียนที่สำเร็จการศึกษา	- เนื่องจากภาวะแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการรวมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้ - โอนลดงบประมาณจำนวน 50,000 บาท เพื่อใช้ในดำเนินการอบรมพัฒนาครูด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา	50,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
12	โครงการพิธีปฐมนิเทศและสวนสนามของลูกเสือ เนตรนารี และยุวกาชาด	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการรวมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้ - โอนลดงบประมาณจำนวน 50,000 บาท เพื่อใช้ในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วน	50,000	กองการศึกษา
13	โครงการสรุปผลการปฏิบัติงานของครู	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการรวมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	20,000	กองการศึกษา
14	โครงการจัดนิทรรศการแสดงผลงานการจัดการศึกษาของครูและนักเรียนในสังกัดเทศบาลนครแม่สอด	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการรวมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้ - โอนลดงบประมาณจำนวน 50,000 บาท เพื่อใช้ในการดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์แก่สถานศึกษา	50,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
15	โครงการทุนการศึกษาสำหรับ นักศึกษาและการให้ความช่วยเหลือ นักเรียนในเขตเทศบาลนครแม่สอด	- เนื่องจากสถานะทางการเงินของเทศบาลมีงบประมาณจำกัดและมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่าจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	100,000	กองการศึกษา
16	โครงการฝึกอบรมสถานนักเรียน	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการรวมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้ - โอนลดงบประมาณจำนวน 20,000 บาท เพื่อใช้ในการดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์แก่สถานศึกษา	20,000	กองการศึกษา
17	โครงการประกวดการสวนสนาม ลูกเสือ ยุวกาชาด และเนตรนารี	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการรวมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้ - โอนลดงบประมาณจำนวน 20,000 บาท เพื่อใช้ในการดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์แก่สถานศึกษา	20,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
18	โครงการสัมมนาคณะกรรมการ ประสานงานวิชาการจัดการ ศึกษาท้องถิ่นระดับเทศบาล	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการ รวมกลุ่มทำกิจกรรมจึงเลื่อนการดำเนินการไป ในปีงบประมาณถัดไป	150,000	กองการศึกษา
19	โครงการแข่งขันคนเก่งในโรงเรียน ท้องถิ่น	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการ รวมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการ ตามแผนงานที่วางไว้ได้	50,000	กองการศึกษา
20	โครงการแข่งขันคนเก่งโรงเรียน ท้องถิ่นระดับกลุ่มจังหวัดการศึกษา ท้องถิ่นที่ 17	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการ รวมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการ ตามแผนงานที่วางไว้ได้ - โอนลดงบประมาณจำนวน 20,000 บาท เพื่อใช้ใน โครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วน	100,000	กองการศึกษา
21	โครงการแข่งขันทักษะทางวิชาการ	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการ รวมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการ ตามแผนงานที่วางไว้ได้	100,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ขอร้องไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
22	โครงการบริหารการจัดการศึกษา ท้องถิ่น ระดับภาคเหนือ	- เนื่องจากกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นเลื่อนการแข่งขันไปเป็นปีงบประมาณถัดไปจากผลกระทบการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) จึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้ - โอนลดงบประมาณจำนวน 500,000 บาท เพื่อไปจ่ายเป็นค่าสาธารณูปโภค	500,000	กองการศึกษา
23	โครงการบริหารการจัดการศึกษา ท้องถิ่น ระดับประเทศ	- เนื่องจากกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นเลื่อนการแข่งขันไปเป็นปีงบประมาณถัดไปจากผลกระทบการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) จึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้ - โอนลดงบประมาณจำนวน 500,000 บาท เพื่อไปจ่ายเป็นค่าสาธารณูปโภค	500,000	กองการศึกษา
24	โครงการบูรณินิเทศพนักงานครู เทศบาล	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการรวมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	50,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
25	โครงการวันครู	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการรวมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้ - โอนลดงบประมาณจำนวน 50,000 บาท เพื่อใช้ในการดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์แก่สถานศึกษา	50,000	กองการศึกษา
26	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมพิพิธภัณฑสถานแม่ออด	- เนื่องจากสถานะทางการเงินของเทศบาลมีงบประมาณจำกัดและมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่าจึงเลื่อนการดำเนินการไปในปีงบประมาณถัดไป	402,000	กองการศึกษา
27	โครงการปรับปรุงห้องฉายภาพยนตร์พิพิธภัณฑสถานแม่ออด	- เนื่องจากสถานะทางการเงินของเทศบาลมีงบประมาณจำกัดและมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่าจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	287,000	กองการศึกษา
28	โครงการจัดกิจกรรมแข่งขันกีฬานักเรียนกลุ่มโรงเรียนในสังกัด	- เนื่องจากจังหวัดตากเลื่อนการแข่งขันไปในปีงบประมาณถัดไปจากผลกระทบการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) จึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	50,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
29	โครงการสำรวจข้อมูลเด็กด้อยโอกาส	- เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) จึงไม่สามารถลงพื้นที่สำรวจข้อมูลตามแผนงานที่วางไว้ได้	20,000	กองการศึกษา
30	โครงการแข่งขันกีฬาด้านภัยยาเสพติด	- เนื่องจากจังหวัดตากเลื่อนการแข่งขันไปเป็นปีงบประมาณถัดไปจากผลกระทบการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) จึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	10,000	กองการศึกษา
31	โครงการวิงมิมารathonนครแม่สอด	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการรวมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	50,000	กองการศึกษา
32	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาฟุตบอล	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการรวมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	50,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
33	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาสีสูงอายุนักเรียน แห่งประเทศไทย	- เนื่องจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นเลื่อนการแข่งขัน จากผลกระทบการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) จึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	100,000	กองการศึกษา
34	โครงการจัดการแข่งขันกีฬานักเรียน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแห่ง ประเทศไทย รอบชิงชนะเลิศ ระดับประเทศ ครั้งที่ 38 ประจำปีการศึกษา 2563	- เนื่องจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นเลื่อนการแข่งขัน ไปเป็นปีงบประมาณถัดไปจากผลกระทบการแพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา(Covid-19) จึงไม่สามารถดำเนินการ ตามแผนงานที่วางไว้ได้ - โอนลดงบประมาณจำนวน 100,000 บาท เพื่อไปใช้ ในจัดพิธีบวงสรวงศาลสมเด็จพระนเรศวรมหาราช	8,000,000	กองการศึกษา
35	โครงการฝึกอบรมกีฬานักกีฬาเพื่อ เข้าร่วมการแข่งขันกีฬานักเรียน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แห่งประเทศไทย รอบชิงชนะเลิศ ระดับประเทศ ครั้งที่ 38 ประจำปีการศึกษา 2563	- เนื่องจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นเลื่อนการแข่งขัน ไปเป็นปีงบประมาณถัดไปจากผลกระทบการแพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา(Covid-19) จึงไม่สามารถดำเนินการ ตามแผนงานที่วางไว้ได้	300,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
36	โครงการจัดการแข่งขันยกน้ำหนัก ชิงถ้วยพระราชทาน	- เนื่องจากสมาคมยกน้ำหนักสมัครเล่นแห่งประเทศไทย เปลี่ยนแปลงสถานที่จัดการแข่งขันจากผลกระทบการแพร่ ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา(Covid-19) จึงไม่ สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้ - โอนลดงบประมาณจำนวน 70,000 บาท	300,000	กองการศึกษา
37	โครงการส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขัน ฟุตบอลชิงแชมป์จังหวัดตาก ชิงถ้วยพระราชทาน	- เนื่องจากจังหวัดตากเลื่อนการแข่งขันในปี งบประมาณถัดไป จากผลกระทบการแพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา(Covid-19) จึงไม่สามารถ ดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	10,000	กองการศึกษา
38	โครงการจัดส่งกีฬาเข้าร่วม การแข่งขันกีฬานักเรียนองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ระดับภาคเหนือ	- เนื่องจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นเลื่อนการแข่งขัน ไปในปีงบประมาณถัดไปจากผลกระทบการแพร่ ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา(Covid-19) จึงไม่ สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	250,000	กองการศึกษา
39	โครงการจัดส่งนักกีฬาเข้าร่วม แข่งขันกีฬานักเรียนอำเภอแม่สอด	- เนื่องจากอำเภอแม่สอดเลื่อนการแข่งขันไปในปีงบประมาณถัดไป จากผลกระทบการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) จึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่ วางไว้ได้	10,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
40	โครงการประชุมคณะกรรมการสภาเด็กและเยาวชน	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการรวมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	10,000	กองการศึกษา
41	โครงการประชุมสามัญประจำปีของสภาเด็กและเยาวชนเทศบาลนครแม่สอด	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการรวมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	10,000	กองการศึกษา
42	โครงการประชุมจัดทำแผนการดำเนินงานประจำปีของสภาเด็กและเยาวชน เทศบาลนครแม่สอด	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการรวมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	10,000	กองการศึกษา
43	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพแกนนำสภาเด็กและเยาวชน เทศบาลนครแม่สอด	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการรวมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	10,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ขออนุมัติ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
44	โครงการจัดงานประเพณีแห่เทียน จ่านาพรราชา	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดกาฬสินธุ์ให้มีการ ร่วมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการ ตามแผนงานที่วางไว้ได้	50,000	กองการศึกษา
45	โครงการจัดงานประเพณีสงกรานต์	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดกาฬสินธุ์ให้มีการ ร่วมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการ ตามแผนงานที่วางไว้ได้ - โอนลดงบประมาณจำนวน 874,000 บาท เพื่อนำไป จ่ายเป็นค่าสาธารณูปโภค	1,000,000	กองการศึกษา
46	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดกาฬสินธุ์ให้มีการ ร่วมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการ ตามแผนงานที่วางไว้ได้ - โอนลดงบประมาณจำนวน 200,000 บาท เพื่อใช้ จัดซื้อครุภัณฑ์แก่สถานศึกษา	200,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ขั้้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
47	โครงการจัดงานวันลอยกระทง พระบรมราชูปถัมภ์ และอนุรักษ์ ฟื้นฟูประเพณีวัฒนธรรม	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการ ร่วมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการ ตามแผนงานที่วางไว้ได้ - โอนลดงบประมาณจำนวน 50,000 บาท เพื่อจัดซื้อ ครุภัณฑ์แก่สถานศึกษา	50,000	กองการศึกษา
48	โครงการจัดพิธีบวงสรวงสมเด็จพระนเรศวรมหาราช และอนุรักษ์ ฟื้นฟูประเพณีวัฒนธรรม	- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการ ร่วมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการ ตามแผนงานที่วางไว้ได้ - โอนลดงบประมาณจำนวน 250,000 บาท เพื่อจัดซื้อ ครุภัณฑ์แก่สถานศึกษา	300,000	กองการศึกษา
49	โครงการปรับปรุงศาลสมเด็จพระนเรศวรมหาราช	- เนื่องจากกรมโยธาธิการได้รับงบประมาณก่อสร้างศาลสมเด็จพระนเรศวรหลังใหม่จึงไม่สามารถดำเนินการ ตามแผนงานที่วางไว้ได้ - โอนลดงบประมาณจำนวน 1,500,000 บาท เพื่อจัดซื้อ ครุภัณฑ์แก่สถานศึกษา	1,500,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ขออนุมัติ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
50	อุดหนุนชุมชนในเขตเทศบาลนครแม่สอดตามโครงการจัดงานส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณีสงกรานต์	- เนื่องจากภาพระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการรวมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	700,000	กองการศึกษา
51	อุดหนุนสำนักงานสภาวัฒนธรรมอำเภอแม่สอดตามโครงการ "วันอนุรักษ์มรดกไทย" ค่ายเยาวชนสืบสานศิลปวัฒนธรรมไทย	- เนื่องจากภาพระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) และมีคำสั่งจังหวัดตากห้ามให้มีการรวมกลุ่มทำกิจกรรมจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	100,000	กองการศึกษา
52	โครงการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้การผลิตน้ำดื่มต้นแบบเพื่อการศึกษาโรงเรียนเทศบาลวัดดอนแก้ว	- เนื่องจากเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินโครงการ จึงยกเลิกการดำเนินโครงการ - โอนลดงบประมาณ จำนวน 270,000 บาท เพื่อดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์แก่สถานศึกษา	270,000	กองการศึกษา
53	โครงการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้การผลิตน้ำดื่มต้นแบบเพื่อการศึกษาโรงเรียนเทศบาลเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	- เนื่องจากเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินโครงการ จึงยกเลิกการดำเนินโครงการ - โอนลดงบประมาณ จำนวน 270,000 บาท เพื่อดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์แก่สถานศึกษา	270,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
54	โครงการจ้างออกแบบปรับปรุง โรงเรียนเทศบาลวัดดอนแก้ว	- เนื่องจากสถานะทางการเงินของเทศบาลมีงบประมาณ จำกัดและมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มี ความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่าจึงไม่สามารถดำเนินการ ตามแผนงานที่กำหนดไว้ได้	500,000	กองการศึกษา
55	โครงการจ้างออกแบบปรับปรุง โรงเรียนเทศบาลวัดชุมพลคีรี	- เนื่องจากสถานะทางการเงินของเทศบาลมีงบประมาณ จำกัดและมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มี ความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่าจึงไม่สามารถดำเนินการ ตามแผนงานที่กำหนดไว้ได้	500,000	กองการศึกษา
56	โครงการจ้างออกแบบปรับปรุง โรงเรียนเทศบาลวัดมณีไพรสณฑ์	- เนื่องจากสถานะทางการเงินของเทศบาลมีงบประมาณ จำกัดและมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มี ความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่าจึงไม่สามารถดำเนินการ ตามแผนงานที่กำหนดไว้ได้	500,000	กองการศึกษา
57	โครงการจ้างออกแบบปรับปรุง โรงเรียนเทศบาลวัดบุญवास	- เนื่องจากสถานะทางการเงินของเทศบาลมีงบประมาณ จำกัดและมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มี ความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่าจึงไม่สามารถดำเนินการ ตามแผนงานที่กำหนดไว้ได้	500,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
58	โครงการจ้างออกแบบปรับปรุงโรงเรียนเทศบาลเฉลิมพระเกียรติฯ	- เนื่องจากสถานะทางการเงินของเทศบาลมีงบประมาณจำกัดและมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่าจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่กำหนดไว้ได้	500,000	กองการศึกษา
59	โครงการปรับปรุงยกหลังคาพร้อมมุงกระเบื้องหลังคาศาลาสุสานบ้านเหนือ	- เนื่องจากไม่สามารถหาผู้รับจ้างได้	137,000	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
60	โครงการปรับปรุงยกหลังคาพร้อมมุงกระเบื้องหลังคาศาลาสุสานบ้านเหนือ	- เนื่องจากไม่สามารถหาผู้รับจ้างได้	137,000	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
61	โครงการปรับปรุงระบบไฟฟ้าบริเวณภายในสุสานดอนแก้ว	- เนื่องจากสถานะทางการเงินของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	500,000	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
62	โครงการก่อสร้างอาคารส้วมภายในสุสานหลวง	- ดำเนินการโดยใช้งบประมาณจากงบการเงิน ปี 2563 เรียบร้อยแล้ว โอนสด จำนวน 136,000 บาท ไปกองช่าง ตก 55104/191 ลว. 28 มกราคม 2564	500,000	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
63	โครงการลาดยางแอสฟัลท์พื้นที่โดยรอบภายในสุสานหลวง	- ดำเนินการโดยใช้งบประมาณจากการเงิน ปี 2563 เรียบร้อยแล้วโอนลด จำนวน 997,000 บาท ไปกองช่าง ตก 55104/191 ลว. 28 มกราคม 2564	997,000	กองสาธารณสุขุและสิ่งแวดล้อม
64	โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำพร้อมฝาราง บริเวณโดยรอบสุสานหลวง	- ดำเนินการโดยใช้งบประมาณจากการเงิน ปี 2563 เรียบร้อยแล้ว	923,000	กองสาธารณสุขุและสิ่งแวดล้อม
65	โครงการसाठीจัดการขยะอินทรีย์และขยะเปียกในชุมชน	- ไม่สามารถจัดการอบรมได้เนื่องจากสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019	50,000	กองสาธารณสุขุและสิ่งแวดล้อม

การติดตามผลการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ 2564
เทศบาลนครแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก
โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการของแต่ละยุทธศาสตร์

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม				
1	โครงการรณรงค์เกี่ยวกับภาวะโลกร้อน	- เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ตามประกาศคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดตากฉบับที่ 519/2564 เรื่อง มาตรการป้องกัน ควบคุมโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (covid-19) (เพิ่มเติม) เฉพาะในพื้นที่อำเภอแม่สอด	100,000	กองช่างสุขาภิบาล
2	โครงการอบรมการทำปอด้กไข่ม้อยง่าย ๆ ให้แก่ชุมชนและผู้ประกอบการ	- เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ตามประกาศคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดตากฉบับที่ 519/2564 เรื่อง มาตรการป้องกัน ควบคุมโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (covid-19) (เพิ่มเติม) เฉพาะในพื้นที่อำเภอแม่สอด	80,000	กองช่างสุขาภิบาล
3	โครงการศึกษาดูงานการบริหารจัดการคุณภาพน้ำ และระบบบำบัดน้ำเสีย	- เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ตามประกาศคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดตาก ฉบับที่ 4/2564 เรื่อง มาตรการป้องกัน ควบคุมโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (covid-19) เฉพาะในพื้นที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก	50,000	กองช่างสุขาภิบาล

การติดตามผลการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ 2564
เทศบาลนครแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก
โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการของแต่ละยุทธศาสตร์

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นด้านการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การจัดระเบียบชุมชน และการสร้างความร่วมมือในการรักษาความสงบเรียบร้อย				
1	โครงการฝึกอบรมระดับเพลิง	- เนื่องจากติดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 จึงไม่สามารถดำเนินการได้	20,000	สำนักปลัด ฝ่ายป้องกันฯ

การติดตามผลการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ 2564
เทศบาลนครแม่สอด อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก
โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการของแต่ละยุทธศาสตร์

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 7 ด้านการบริหารจัดการที่ดี				
1	โครงการจ้างสำรวจและทำข้อมูลแผนที่ภาษีภายในเขตเทศบาลนครแม่สอด	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินการโครงการ/กิจกรรม	500,000	กองคลัง
2	โครงการจัดงานวันเทศบาล	- ไม่ได้ดำเนินการโครงการ/กิจกรรมเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในพื้นที่อำเภอแม่สอด โอนลดไป สำนักปลัด แผนงานบริหารทั่วไป งานบริหารทั่วไป หมวดเงินเดือน (ฝ่ายการเมือง) หมวดค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ)หมวดค่าวัสดุ(วัสดุสำนักงาน,วัสดุงานบ้านงานครัว) จำนวน 50,000.-บาท คงเหลือ 0.00 บาท	50,000	สำนักปลัด
3	โครงการจัดงานบำเพ็ญกุศลทักษิณานุปทานถวายราชสักการะเนื่องในวันคล้ายวันสวรรคตสมเด็จพระนเรศวรมหาราช	- ไม่ได้ดำเนินการโครงการ/กิจกรรมเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในพื้นที่อำเภอแม่สอด โอนลดไป สำนักปลัด แผนงานบริหารทั่วไป งานบริหารทั่วไป หมวดเงินเดือน (ฝ่ายการเมือง) หมวดค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ)หมวดค่าวัสดุ(วัสดุสำนักงาน,วัสดุงานบ้านงานครัว) จำนวน 40,000.-บาท คงเหลือ 0.00 บาท	40,000	สำนักปลัด

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ขี้ให้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
4	โครงการจัดงานวันสมเด็จพระนเรศวรมหาราช (วันยุทธหัตถี)	- ไม่ได้ดำเนินการโครงการ/กิจกรรมเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในพื้นที่อำเภอแม่สอด โอนลตไป สำนักปลัด แผนงานบริหารทั่วไป งานบริหารทั่วไป หมวดเงินเดือน (ฝ่ายการเมือง) หมวดค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ(หมวดค่าวัสดุสำนักงาน, วัสดุงานบ้านงานครัว) จำนวน 40,000.-บาท คงเหลือ 0.00 บาท	40,000	สำนักปลัด
5	โครงการจัดกิจกรรมวันคล้ายวันพระบรมราชสมภพ ของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราชบรมนาถบพิตรวันชาติ และวันพ่อแห่งชาติ	- ไม่ได้ดำเนินการโครงการ/กิจกรรมเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในพื้นที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เป็นไปตามมาตรการ แนวทางปฏิบัติ ประกาศ และคำสั่งป้องกัน และควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ของจังหวัดตาก งบประมาณคงเหลือ 40,000.-บาท	40,000	สำนักปลัด
6	โครงการจัดกิจกรรมวันเฉลิมพระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว	- ไม่ได้ดำเนินการโครงการ/กิจกรรมเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในพื้นที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เป็นไปตามมาตรการ แนวทางปฏิบัติ ประกาศ และคำสั่งป้องกัน และควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ของจังหวัดตาก งบประมาณคงเหลือ 30,000.-บาท	30,000	สำนักปลัด

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
7	โครงการจัดงานวันแม่	- ไม่ได้ดำเนินการโครงการ/กิจกรรมเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในพื้นที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เป็นไปตามมาตรการ แนวทางปฏิบัติ ประกาศ และคำสั่งป้องกัน และควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ของจังหวัดตาก งบประมาณคงเหลือ 60,000.-บาท	60,000	สำนักงานปลัด
8	โครงการจัดกิจกรรมเนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี	- ไม่ได้ดำเนินการโครงการ/กิจกรรมเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในพื้นที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เป็นไปตามมาตรการ แนวทางปฏิบัติ ประกาศ และคำสั่งป้องกัน และควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ของจังหวัดตาก งบประมาณคงเหลือ 50,000.-บาท	50,000	สำนักงานปลัด
9	โครงการสร้างเสริมคุณธรรมจริยธรรมพนักงานเทศบาล	- ไม่ได้ดำเนินการโครงการ/กิจกรรมเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในพื้นที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เป็นไปตามมาตรการ แนวทางปฏิบัติ ประกาศ และคำสั่งป้องกัน และควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ของจังหวัดตาก งบประมาณคงเหลือ 30,000.-บาท	30,000	สำนักงานปลัด

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
10	โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับงานด้านบริหารงานบุคคล	- ไม่ได้ดำเนินการโครงการ/กิจกรรมเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในพื้นที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เป็นไปตามมาตรการ แนวทางปฏิบัติ ประกาศ และคำสั่งป้องกัน และควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ของจังหวัดตาก งบประมาณคงเหลือ 30,000.-บาท	30,000	สำนักงานปลัด
11	โครงการเทศบาลเคลื่อนที่	- ไม่ได้ดำเนินการโครงการ/กิจกรรมเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในพื้นที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เป็นไปตามมาตรการ แนวทางปฏิบัติ ประกาศ และคำสั่งป้องกัน และควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ของจังหวัดตาก งบประมาณคงเหลือ 10,000.-บาท	10,000	สำนักงานปลัด
12	โครงการก่อสร้างอาคารมรดก	- โอนสไลด์ไป สำนักงานบริหารทั่วไป งานบริหารทั่วไป หมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง โครงการปรับปรุงห้องสำนักงานเทศบาล โอนสไลด์ จำนวน 248,000.-บาท งบประมาณคงเหลือ 4,752,000.-บาท	5,000,000	สำนักงานปลัด

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ขอกู้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
13	โครงการปรับปรุงอาคาร ทพท. เดิมชั้นดาดฟ้า	- เนื่องจากเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ไม่เพียงพอจึงไม่ได้ดำเนินการงบประมาณคงเหลือ 7,000,000.-บาท	7,000,000	สำนักปลัด
14	โครงการปรับปรุงศาลหลักเมือง	- ได้โอนเงินงบประมาณไปใช้ในโครงการที่จำเป็นและเร่งด่วนกว่า โดยโอนลด จำนวน 1,500,000.-บาท งบประมาณคงเหลือ 0.00 บาท	1,500,000	สำนักปลัด
15	โครงการติดตั้งประตูทางเข้าออกอาคารศูนย์ กลางการแสดงสินค้าและศูนย์ประชุมการท่องเที่ยว	- เนื่องจากงบประมาณไม่เพียงพอ งบประมาณคงเหลือ 300,000.-บาท	300,000	สำนักปลัด
16	อุดหนุนกิ่งกาชาดอำเภอแม่สอด โครงการงาน ประเพณีเจ้าพ่อพะวอ และงานกาชาด อำเภอแม่สอด ประจำปี 2563	- ไม่ได้ดำเนินการโครงการ/กิจกรรมเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในพื้นที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เป็นไปตามมาตรการ แนวทางปฏิบัติ ประกาศ และคำสั่งป้องกัน และควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ของจังหวัดตาก งบประมาณ คงเหลือ 50,000.-บาท อำเภอแม่สอดยกเลิกการขอรับเงินอุดหนุน	50,000	สำนักปลัด

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
17	อุดหนุนสถานีตำรวจภูธรแม่สอด โครงการสร้างเครือข่ายการมีส่วนร่วมของประชาชนในการป้องกันอาชญากรรมระดับตำบล	- ไม่ได้ดำเนินการโครงการ/กิจกรรมเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในพื้นที่อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เป็นไปตามมาตรการ แนวทางปฏิบัติ ประกาศ และคำสั่งป้องกัน และควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ของจังหวัดตาก งบประมาณคงเหลือ 68,200.-บาท	68,200	สำนักงานปลัด
18	โครงการป้องกันและปราบปรามการทุจริต	- เนื่องจากประกาศคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดตาก ฉบับที่ 1/2563 เรื่อง มาตรการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จังหวัดตาก จึงไม่สามารถดำเนินการได้	100,000	สำนักงานปลัด
19	โครงการพัฒนาเครือข่ายป้องกันการทุจริตโดยกรมมีส่วนร่วมของประชาชนเทศบาลนครแม่สอด	- เนื่องจากประกาศคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดตาก ฉบับที่ 1/2563 เรื่อง มาตรการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จังหวัดตาก จึงไม่สามารถดำเนินการได้	100,000	สำนักงานปลัด

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
20	โครงการอบรมวิทยานิพนธ์และการศึกษานิพนธ์งาน เทศบาลนครแม่สอด	- เนื่องจากประกาศคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดตาก ฉบับที่ 1/2563 เรื่อง มาตรการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จังหวัดตาก จึงไม่สามารถดำเนินการได้	100,000	สำนักงานปลัด
21	โครงการการจัดตั้งศูนย์ศึกษาพัฒนาเมืองแม่สอด เพื่อการจัดทำแผนยุทธศาสตร์เมืองหน้าด่าน นำไปสู่การผลักดันและขับเคลื่อนเชิงปฏิบัติ "DRIVE MAESOT"	- เนื่องจากประกาศคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดตาก ฉบับที่ 1/2563 เรื่อง มาตรการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จังหวัดตาก	100,000	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
22	โครงการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้การจัดตั้งห้องเก็บรูป แบบพิเศษนครแม่สอด	- เนื่องจากประกาศคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดตาก ฉบับที่ 1/2563 เรื่อง มาตรการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จังหวัดตาก	100,000	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
23	โครงการประชุมสรุปผลการดำเนินงานกองทุนแม่ ของแผ่นดิน	- เนื่องจากประกาศคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดตาก ฉบับที่ 1/2563 เรื่อง มาตรการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จังหวัดตาก	50,000	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นด้านการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
24	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ส่งเสริมการบำบัดฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติด	- เนื่องจากประกาศคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดตาก ณ วันที่ 1/2563 เรื่อง มาตรการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จังหวัดตาก	30,000	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
25	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพเครือข่ายองค์กรประสาน พลังแผ่นดินเอาชนะยาเสพติด	- เนื่องจากประกาศคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดตาก ณ วันที่ 1/2563 เรื่อง มาตรการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จังหวัดตาก	30,000	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
26	โครงการรณรงค์ประชาชนสัมพันธ์ด้านยาเสพติด	- เนื่องจากประกาศคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัดตาก ณ วันที่ 1/2563 เรื่อง มาตรการเฝ้าระวัง ป้องกัน และควบคุมโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จังหวัดตาก	30,000	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
27	โครงการปรับปรุงระบบเคเบิลทีวีเพื่อการศึกษาศ เทศบาลนครแม่สอด	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	2,000,000	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
28	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับประมวลผล แบบที่ 2	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	60,000	กองสวัสดิการสังคม

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ขออนุมัติ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
29	จัดซื้อเครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด 800 VA	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินการโครงการ/กิจกรรม	5,000	กองสวัสดิการสังคม
30	จัดซื้อเครื่องพิมพ์แบบฉีดหมึกพร้อมติดตั้งถังหมึกพิมพ์ (Ink Tank Printer)	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินการโครงการ/กิจกรรม	16,000	กองสวัสดิการสังคม
31	จัดซื้อโต๊ะพับแบบกระจก	- เนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลมีงบประมาณจำกัดและมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่าจึงเลื่อนการดำเนินการไปในปีงบประมาณถัดไป	32,000	กองการศึกษา
32	จัดซื้อเก้าอี้สำหรับโรงอาหาร	- เนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลมีงบประมาณจำกัดและมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่าจึงเลื่อนการดำเนินการไปในปีงบประมาณถัดไป	60,000	กองการศึกษา
33	จัดซื้อโต๊ะทำงานพร้อมเก้าอี้	- เนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลมีงบประมาณจำกัดและมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่าจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	72,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
34	จัดซื้อกระดานไวท์บอร์ด	- เนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลมีงบประมาณจำกัดและมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่าจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	32,000	กองการศึกษา
35	จัดซื้อโต๊ะเลคเชอร์	- เนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลมีงบประมาณจำกัดและมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่าจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	225,000	กองการศึกษา
36	จัดซื้อโต๊ะเก้าอี้นักเรียนก่อนประถมศึกษา	- เนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลมีงบประมาณจำกัดและมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่าจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	236,800	กองการศึกษา
37	จัดซื้อเครื่องผสมสัญญาณเสียงแบบมีกำลังขยายในตัว (Power Mixer)	- เนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลมีงบประมาณจำกัดและมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่าจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	60,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ขออนุมัติ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
38	จัดซื้อลำโพง	- เนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลมีงบประมาณจำกัดและมีความจำเป็นที่ต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่าจึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ได้	96,000	กองการศึกษา
39	จัดซื้อเครื่องมัลติมีเดียรีโพรเจคเตอร์	- เนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลมีงบประมาณจำกัดและมีความจำเป็นที่ต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่า จึงเลื่อนการดำเนินการไปในปีงบประมาณถัดไป	42,500	กองการศึกษา
40	จัดซื้อโทรทัศน์แอลอีดี (LED TV) แบบ Smart TV (ขนาดไม่น้อยกว่า 55 นิ้ว)	- เนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลมีงบประมาณจำกัดและมีความจำเป็นที่ต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่า จึงเลื่อนการดำเนินการไปในปีงบประมาณถัดไป	91,000	กองการศึกษา
41	จัดซื้อโทรทัศน์แอลอีดี (LED TV) แบบ Smart TV (ขนาดไม่น้อยกว่า 75 นิ้ว)	- เนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลมีงบประมาณจำกัดและมีความจำเป็นที่ต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่า จึงเลื่อนการดำเนินการไปในปีงบประมาณถัดไป	400,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
42	จัดซื้อเครื่องกรองน้ำดื่ม	- เนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลมีงบประมาณจำกัดและมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่า จึงเลือกการดำเนินการไปในปีงบประมาณถัดไป	20,000	กองการศึกษา
43	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กสำหรับงานประมวลผล	- เนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลมีงบประมาณจำกัดและมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่า จึงเลือกการดำเนินการไปในปีงบประมาณถัดไป	88,000	กองการศึกษา
44	จัดซื้อปั้มน้ำ	- เนื่องจากได้รับการสนับสนุนการปรับปรุงโดยรอบบริเวณอุทยานการเรียนรู้จากกรมโยธาธิการและผังเมือง จึงไม่มีความจำเป็นต้องจัดทำตามแผนงานที่กำหนดไว้	10,000	กองการศึกษา
45	จัดซื้อเครื่องโรยทราย	- เนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลมีงบประมาณจำกัดและมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่าจึงเลือกการดำเนินการไปในปีงบประมาณถัดไป	170,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
46	จัดซื้อรถบรรทุกน้ำดื่ม	- เนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลมีงบประมาณจำกัดและมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่าจึงเลือกการดำเนินการไปในปีงบประมาณถัดไป	85,000	กองการศึกษา
47	จัดซื้อเครื่องกรองน้ำดื่ม (งานระดับก่อนประถมศึกษา)	- เนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลมีงบประมาณจำกัดและมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่าจึงเลือกการดำเนินการไปในปีงบประมาณถัดไป	204,000	กองการศึกษา
48	จัดซื้อโต๊ะและเก้าอี้ประกอบ	- เนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลมีงบประมาณจำกัดและมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่าจึงเลือกการดำเนินการไปในปีงบประมาณถัดไป	24,750	กองการศึกษา
49	จัดซื้อเครื่องกรองน้ำดื่ม (งานระดับมัธยม)	- เนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลมีงบประมาณจำกัดและมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่าจึงเลือกการดำเนินการไปในปีงบประมาณถัดไป	204,000	กองการศึกษา

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
50	จัดซื้อถังเก็บน้ำไฟเบอร์กลาส	- เนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลมีงบประมาณจำกัดและมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่าจึงเลื่อนการดำเนินการไปในปีงบประมาณถัดไป	60,000	กองการศึกษา
51	จัดซื้อปั๊มน้ำมอเตอร์ไฟฟ้า	- เนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลมีงบประมาณจำกัดและมีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณในโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากกว่าจึงเลื่อนการดำเนินการไปในปีงบประมาณถัดไป	72,000	กองการศึกษา
52	จัดซื้อเครื่องเจาะกระดาชและเข้าเล่ม แบบเจาะไฟฟ้า และเข้าเล่มมือโยก	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินการโครงการ/กิจกรรม	20,000	กองช่าง
53	จัดซื้อคีมยาสายไฮดรอลิก	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินการโครงการ/กิจกรรม	3,210	กองช่าง
54	จัดซื้อเครื่องรับ-ส่งวิทยุ ขนาดกำลังส่ง 5 วัตต์	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินการโครงการ/กิจกรรม	24,000	กองช่าง

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
55	จัดซื้อกล้องวงจรปิด ขนาดกำลังขยาย 30 เท่า	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	34,000	กองช่าง
56	จัดซื้อกล้องวัดมุมชนิดอ่านค่ามุมได้ความละเอียด 20 ฟลิปดา	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	80,000	กองช่าง
57	จัดซื้อชุดทดสอบความชื้นเหลวของคอนกรีต สัมผัส	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	10,000	กองช่าง
58	จัดซื้อแบบหล่อคอนกรีต	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	5,000	กองช่าง
59	จัดซื้อเครื่องอัดอากาศ ขนาด 300 ลิตร/นาที	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	66,000	กองช่าง
60	จัดซื้อสว่านไฟฟ้าแบบกระแทก	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	6,000	กองช่าง

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
61	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับประมวลผลแบบที่ 2	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	180,000	กองช่าง
62	จัดซื้ออุปกรณ์อ่านบัตรแบบแถบแม่เหล็ก	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	700	กองช่าง
63	จัดซื้อเครื่องสำรองไฟฟ้าขนาด 800VA	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	12,500	กองช่าง
64	จัดซื้อตู้เย็นขนาด 13 คิวบิกฟุต	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	18,500	กองช่าง
65	จัดซื้อกล้องถ่ายรูป	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	16,900	กองช่าง
66	จัดซื้อโทรทัศน์ ขนาดไม่น้อยกว่า 85 นิ้ว	- เนื่องจากเงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ไม่เพียงพอ จึงไม่ได้ดำเนินการจัดซื้อ งบประมาณคงเหลือ 240,000.-บาท	240,000	สำนักปลัด

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
67	โครงการจัดซื้อรถยนต์ขับเคลื่อน 4 ล้อ (ดีเซล)	- โอนลดไป สำนักรบไลต์ แผนงานงบกลาง หมวดงบกลางประเภทเงินบำเหน็จบำนาญ แผนงานบริหารทั่วไป หมวดค่าครุภัณฑ์ ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ หมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง โครงการติดตั้งแท็กซี่กันแก๊สได้โครงการเชื่อมอาคารศูนย์ส่งเสริมอาชีพชุมชน, โครงการติดตั้งประตูทางเข้า ออกอาคารศูนย์กลางการแสดงสินค้าและศูนย์ประชุมเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว Otop หมวด ค่าครุภัณฑ์ ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ จำนวน 1,797,000 บาท งบประมาณคงเหลือ 103,000.-บาท	1,900,000	สำนักปลัด
68	จัดซื้อคอมพิวเตอร์เน็ตบุกลำหรับงานประมวลผล	- รายละเอียดติดตั้งไว้เป็นแบบเฉพาะเจาะจงจึงทำให้ไม่สามารถดำเนินการจัดซื้อได้	60,000	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
69	จัดซื้อเพาเวอร์ริกเซอร์พร้อมติดตั้ง (โอนครั้งที่ 8/2564)	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินการโครงการ/กิจกรรม	300,000	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
70	จัดซื้อลำโพงฮอร์น (โอนครั้งที่ 8/2564)	- สถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินการโครงการ/กิจกรรม	65,000	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นดำเนินการตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ตั้งไว้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
71	โครงการติดตั้งเสียงตามสายพร้อมอุปกรณ์ครบชุด	- ตั้งงบประมาณผิดหมวด/ประเภทจึงไม่สามารถดำเนินการได้	500,000	กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ
72	จัดซื้อเก้าอี้แบบแถว 4 ที่นั่ง จำนวน 5 ตัว	- ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	35,000	กองสาธารณสุขุและสิ่งแวดล้อม
73	จัดซื้อตู้เหล็ก 4 ล้นชัก จำนวน 4 หลัง	- ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	31,600	กองสาธารณสุขุและสิ่งแวดล้อม
74	จัดซื้อตู้เหล็กล็อกเกอร์ 18 ช่อง จำนวน 2 หลัง	- ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	16,000	กองสาธารณสุขุและสิ่งแวดล้อม
75	จัดซื้อเก้าอี้เอนกประสงค์มีพนักพิง จำนวน 50 ตัว	- ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	40,000	กองสาธารณสุขุและสิ่งแวดล้อม
76	จัดซื้อโต๊ะพับเอนกประสงค์ จำนวน 10 ตัว	- ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	20,000	กองสาธารณสุขุและสิ่งแวดล้อม

ที่	โครงการ	เหตุผลความจำเป็นตามแผน/ปัญหา/อุปสรรค	งบประมาณที่ขั้ให้	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
77	โครงการจัดซื้อเครื่องพ่นชนิดฝอยละออง ULV แบบสะพายหลัง จำนวน 5 เครื่อง	- ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	490,000	กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
78	จัดซื้อชุดฉนวนเพลิงภายในอาคารพร้อมชุดเครื่องช่วยหายใจแบบอัดอากาศ	- ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	633,570	สำนักปลัด
79	จัดซื้อถังดับเพลิง ขนาด 15 ปอนด์ พร้อมตู้เก็บ	- ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	500,000	สำนักปลัด
80	จัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์	- ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	60,000	สำนักปลัด
81	จัดซื้อเครื่องพิมพ์แบบสีติดหมึกพร้อมติดตั้งหมึก	- ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	8,600	สำนักปลัด
82	จัดซื้ออุปกรณ์ 3 ขา ช่วยเหลือเคลื่อนย้ายผู้ประสบภัยในแนวตั้ง	- ไม่ได้ดำเนินการเนื่องจากสถานะทางการคลังของเทศบาลนครแม่สอดไม่พร้อมต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	400,000	สำนักปลัด

ส่วนที่ 3

บทสรุปและข้อเสนอแนะ

ส่วนที่ ๓

บทสรุปและข้อเสนอแนะ

การติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนา ได้อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี โดยผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลนครแม่สอด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ สามารถสรุปได้ ดังนี้

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เทศบาลนครแม่สอดได้ดำเนินการพัฒนาตามแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ และได้ดำเนินการจริงในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยมีโครงการตามแผนการดำเนินงาน ๒๕๖๔ จำนวน ๓๐๙ โครงการ และโครงการที่นำไปปฏิบัติได้จริงจากแผนการดำเนินงาน ๒๕๖๔ จำนวน ๑๑๒ โครงการ ซึ่งมีรายละเอียดตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ๗ ด้าน ดังนี้

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการตามแผนการดำเนินงาน ๒๕๖๔	จำนวนโครงการที่นำไปปฏิบัติได้จริงจากแผนการดำเนินงาน ๒๕๖๔	คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมด	ปัญหา/อุปสรรค
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน	๓๓	๒๐	๖๐.๖๐	- สถานะทางการคลังของเทศบาล และเงินสะสมที่ใช้จ่ายได้ตามระเบียบฯ มีไม่เพียงพอ - จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (Covid - 19) ในพื้นที่อำเภอแม่สอด เป็นไปตามมาตรการ แนวทางปฏิบัติ และประกาศ จึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนที่วางไว้ได้ - โอนงบประมาณบางส่วนไปใช้สำหรับรายจ่ายประจำเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ของ การพัฒนา เช่น เงินเดือน ค่าตอบแทนต่างๆ
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนและกลุ่มคนด้อยโอกาส	๓๙	๖	๑๕.๓๘	- จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (Covid - 19) ในพื้นที่อำเภอแม่สอด เป็นไปตามมาตรการ แนวทางปฏิบัติ และประกาศ จึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนที่วางไว้ได้
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในการศึกษาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	๗๖	๑๑	๑๔.๔๗	
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕	๒	๒๐	
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว	๐	๐	๐	

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการตามแผนการดำเนินงาน ๒๕๖๔	จำนวนโครงการที่นำไปปฏิบัติได้จริงจากแผนการดำเนินงาน ๒๕๖๔	คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมด	ปัญหา/อุปสรรค
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการจัดระเบียบชุมชน และการสร้างความร่วมมือในการรักษาความสงบเรียบร้อย	๑	๐	๐	- จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid – 19) ในพื้นที่อำเภอแม่สวด เป็นไปตามมาตรการ แนวทางปฏิบัติ และประกาศ จึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนที่วางไว้ได้ - สถานะทางการคลังของเทศบาล มียอดเงินสะสมที่ใช้จ่ายได้ตามระเบียบฯ มีไม่เพียงพอ
ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการบริหารจัดการที่ดี	๑๕๕	๗๓	๔๗.๐๖	- จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid – 19) ในพื้นที่อำเภอแม่สวด เป็นไปตามมาตรการ แนวทางปฏิบัติ และประกาศ จึงไม่สามารถดำเนินการตามแผนที่วางไว้ได้
รวม	๓๐๖	๑๑๒	๓๖.๒๖	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ ด้านการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน มีโครงการตามแผนการดำเนินงาน ๒๕๖๔ ทั้งหมด ๓๓ โครงการ โครงการที่นำไปปฏิบัติได้จริงจากแผนการดำเนินงาน ๒๕๖๔ จำนวน ๒๐ โครงการ งบประมาณที่ตั้ง ๕๓,๑๔๙,๔๐๐.๐๐ บาท ดำเนินการเบิกจ่ายแล้ว ๒๙,๕๙๙,๑๑๗.๐๐ บาท

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนและกลุ่มคนด้อยโอกาส ในสังคม มีโครงการตามแผนการดำเนินงาน ๒๕๖๔ ทั้งหมด ๓๙ โครงการ โครงการที่นำไปปฏิบัติได้จริงจากแผนการดำเนินงาน ๒๕๖๔ จำนวน ๖ โครงการ งบประมาณที่ตั้ง ๓,๘๑๕,๐๐๐.๐๐ บาท ดำเนินการเบิกจ่ายแล้ว ๔๕๖,๐๗๕.๐๐ บาท

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในด้านการศึกษาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น มีโครงการตามแผนการดำเนินงาน ๒๕๖๔ จำนวน ๗๖ โครงการ โครงการที่นำไปปฏิบัติได้จริงจากแผนการดำเนินงาน ๒๕๖๔ จำนวน ๑๑ โครงการ งบประมาณที่ตั้ง ๑๐๘,๙๑๘,๖๐๐.๐๐ บาท ดำเนินการเบิกจ่ายแล้ว ๗๖,๕๐๓,๑๒๕.๔๑ บาท

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีโครงการตามแผนการดำเนินงาน ๒๕๖๔ จำนวน ๕ โครงการ โครงการที่นำไปปฏิบัติได้จริงจากแผนการดำเนินงาน ๒๕๖๔ จำนวน ๒ โครงการ งบประมาณที่ตั้ง ๑๗,๒๘๐,๐๐๐.๐๐ บาท ดำเนินการเบิกจ่ายแล้ว ๑๗,๐๔๐,๗๕๐.๐๐ บาท

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๕ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว ไม่มีโครงการตามแผนการดำเนินงาน ๒๕๖๔

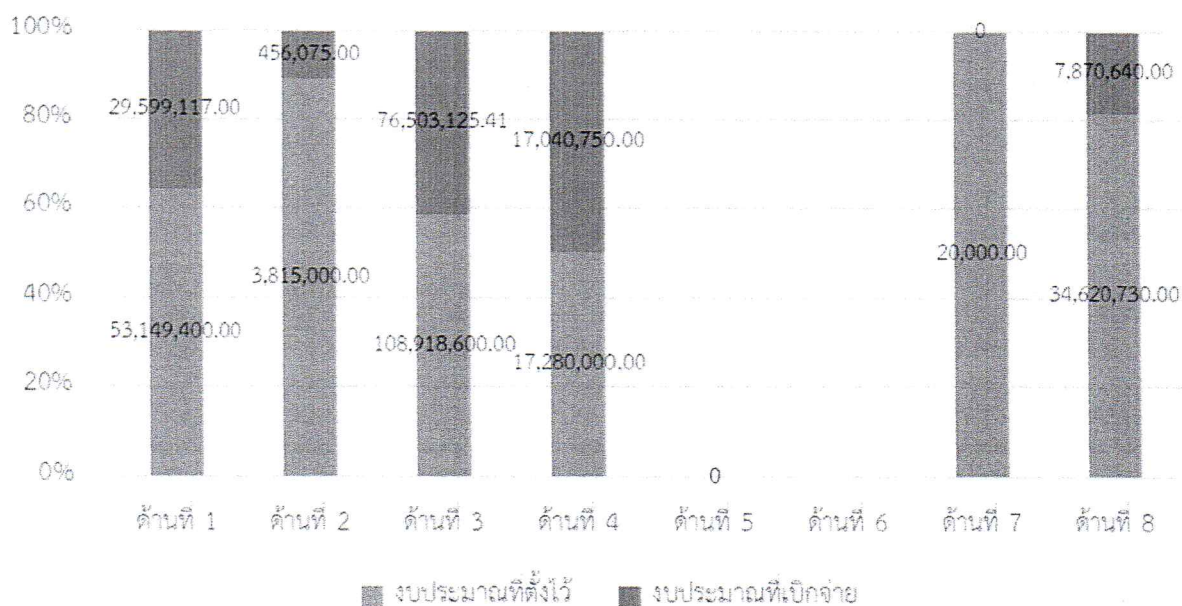
ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๖ ด้านการจัดระเบียบชุมชน และการสร้างความร่วมมือในการรักษาความสงบเรียบร้อย โครงการตามแผนการดำเนินงาน ๒๕๖๔ จำนวน ๑ โครงการ โครงการที่นำไปปฏิบัติได้จริงจากแผนการดำเนินงาน ๒๕๖๔ จำนวน ๐ โครงการ งบประมาณที่ตั้ง ๒๐,๐๐๐ บาท ดำเนินการเบิกจ่ายแล้ว ๐ บาท

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๗ ด้านการบริหารจัดการที่ดี โครงการตามแผนการดำเนินงาน ๒๕๖๔ จำนวน ๑๕๕ โครงการ โครงการที่นำไปปฏิบัติได้จริงจากแผนการดำเนินงาน ๒๕๖๔ จำนวน ๗๓ โครงการ งบประมาณที่ตั้ง ๓๔,๖๒๐,๗๓๐.๐๐ บาท ดำเนินการเบิกจ่ายแล้ว ๗,๘๗๐,๖๔๐.๐๐ บาท

ตารางแสดงข้อมูลเปรียบเทียบการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการแยกตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	งบประมาณ		
	งบประมาณที่ตั้งไว้	งบประมาณที่เบิกจ่าย	คิดเป็นร้อยละ
๑. ด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน	๕๓,๑๔๙,๔๐๐.๐๐	๒๙,๕๙๙,๑๑๗.๐๐	๕๕.๖๙
๒. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน และกลุ่มคนด้อยโอกาสในสังคม	๓,๘๑๕,๐๐๐.๐๐	๔๕๖,๐๗๕.๐๐	๑๑.๙๕
๓. ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในด้าน การศึกษาและส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๐๘,๙๑๘,๖๐๐.๐๐	๗๖,๕๐๓,๑๒๕.๔๑	๗๐.๒๔
๔. ด้านการบริการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๗,๒๘๐,๐๐๐.๐๐	๑๗,๐๔๐,๗๕๐.๐๐	๙๘.๖๒
๕. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริม การท่องเที่ยว	-	-	-
๖. ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการสร้าง ความร่วมมือในการรักษาความสงบเรียบร้อย	๒๐,๐๐๐.๐๐	-	-
๗. ด้านการบริหารจัดการที่ดี	๓๔,๖๒๐,๗๓๐.๐๐	๗,๘๗๐,๖๔๐.๐๐	๒๒.๗๓
รวม	๒๑๗,๘๐๓,๗๓๐.๐๐	๑๓๑,๔๖๙,๗๐๗.๔๑	๖๐.๓๖

แผนภูมิข้อมูลเปรียบเทียบการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการแยกตามยุทธศาสตร์



ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของเทศบาล มีดังนี้

ปัญหา

๑) เทศบาลนครแม่สอดได้รับการจัดสรรงบประมาณรายรับบางประเภทและเงินอุดหนุนทั่วไปจากรัฐบาล ซึ่งไม่ได้รับตามที่ตั้งประมาณการรายรับไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ทำให้ไม่สามารถดำเนินการโครงการได้ทั้งหมด

๒) ชุมชนในเขตเทศบาลเป็นชุมชนเมืองเต็มรูปแบบทำให้ปัญหาและความต้องการมีจำนวนมาก ในขณะที่การจัดเก็บรายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากนโยบายภาครัฐ ทำให้เทศบาลยังต้องพึ่งพา งบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล

อุปสรรค

๑) สถานะทางการเงินการคลังและอำนาจหน้าที่มีข้อจำกัดทำให้ไม่สามารถดำเนินการกิจกรรม/โครงการได้ทั้งหมด

๒) จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (โควิด-๑๙) จึงทำให้งาน/กิจกรรม/โครงการที่กำหนดไว้ตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ต้องหยุดชะงักลง ไม่สามารถดำเนินการกิจกรรม/โครงการตามที่กำหนดไว้ได้

ผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินงาน

๑) ประชาชนได้รับบริการสาธารณะอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นไปตามแผนการดำเนินงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ของเทศบาลนครแม่สอดตามที่ได้กำหนดไว้ สอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินองค์กรตามมาตรฐานของหน่วยงาน

๒) เทศบาลนครแม่สอดมีการประเมินองค์กรตามมาตรฐานของหน่วยงาน ดังนี้

๒.๑ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยผ่านเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ITA ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ อยู่ในระดับผลการประเมิน ระดับ A ได้คะแนน ๙๒.๘๘

๒.๒ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น การประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (Local Performance Assessment : LPA) โดยผ่านเกณฑ์การประเมิน LPA ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ อยู่ในระดับผลการประเมิน ระดับดีมาก ได้คะแนน ๘๕.๕๑

ข้อเสนอแนะการพัฒนาการดำเนินงานของเทศบาลนครแม่สอดในอนาคต

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เป็นปีที่เกิดการระบาดของโรคโควิด - ๑๙ ซึ่งรัฐบาลได้มีมาตรการต่างๆ เพื่อลดการแพร่ระบาดโรค ทำให้ดำเนินงานกิจกรรม/โครงการของภาครัฐและภาคธุรกิจต้องหยุดชะงักลง อีกทั้งรัฐบาลได้มีนโยบายเพื่อลดภาระด้านภาษีแก่ประชาชน ทำให้รายได้ของเทศบาลในการจัดเก็บภาษีไม่เป็นไปตามเป้าหมายและงบประมาณมีไม่เพียงพอสำหรับการดำเนินงานโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณไว้ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย จึงต้องมีการชะลอการดำเนินโครงการเป็นจำนวนมาก ส่งผลกระทบต่อการจัดบริการสาธารณะในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ และบางโครงการต้องพิจารณาดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ แทน

ข้อเสนอแนะ

๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรพิจารณาตั้งงบประมาณโดยคำนึงถึงสถานะทางการเงินการคลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย

๒) การตั้งงบประมาณควรคำนึงถึงการจัดเก็บรายได้ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการใช้จ่ายงบประมาณ

๓) การติดตามและประเมินผลการดำเนินกิจกรรม/โครงการ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน ควรประชุมติดตามและประเมินผลแผนอย่างน้อย ปีละ ๒ ครั้ง (ภายในเดือนเมษายน และเดือนธันวาคม ทุกปี)
